



Jaškowa Dolina 11 B/3
80-252 Gdańsk
T: +48 58 344 44 50
F: +48 58 344 44 49
biuro@dsconsulting.com.pl
www.dsconsulting.com.pl

**Raport z kalkulacji relacji wykonywania zadań powierzonych
przez podmioty sprawujące kontrolę nad PGK „Sanikom” Sp. z o.o.
do ogółu działalności Spółki w latach 2023-2025**

Kamil Kowalczyk
Joanna Szpak

PROKURENT

DS CONSULTING Sp. z o.o.
80-252 Gdańsk, ul. Jaškowa Dolina 11B/3
Regon 191594824, NIP PL 957-07-12-015
tel. 58 344 44 50

Kwiecień 2026

SPIS TREŚCI

1. Wprowadzenie	3
2. Wyliczenie relacji przychodów z działalności powierzonej do ogółu działalności Spółki	4
3. Spis tabel.....	13

1. Wprowadzenie

Niniejszy raport obejmuje zagadnienie wyliczenia relacji przychodów z działalności dotyczącej wykonywania zadań powierzonych przez podmioty sprawujące kontrolę nad Sanikom Sp. z o.o. do ogółu przychodów z działalności Spółki w latach 2023-2025.

Potrzeba kalkulacji tego wskaźnika wynika z konieczności weryfikacji spełniania przez Spółkę okoliczności pozwalających gminom będących jej udziałowcami na udzielanie jej w formule powierzenia „in house” zamówień publicznych dotyczących zadań własnych gminy w zakresie gospodarki odpadami komunalnymi (art. 7 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153 z późn. zm.).

Obowiązek wyliczenia tej relacji w przypadku powierzenia zadań własnych w procedurze bezprzetargowej jest wskazany w art. 214 ust. 1 pkt 13 ustawy z dnia 11 września 2019 r. Prawo zamówień publicznych (Dz. U. z 2024 r. poz. 1320 z późn. zm.). Celem kalkulacji tego wskaźnika jest ustalenie czy Spółka spełnia ekonomiczny warunek powierzenia zapisany w lit. b) przywołanego przepisu, tj. czy „ponad 90% działalności kontrolowanej osoby prawnej dotyczy wykonywania zadań powierzonych jej przez zamawiających sprawujących nad nią kontrolę lub przez inne osoby prawne kontrolowane przez tych zamawiających”.

Zgodnie z art. 214 ust. 4 ustawy Prawo zamówień publicznych „istnienie okoliczności (...) jest wymagane przez cały okres, na jaki została zawarta umowa w sprawie zamówienia publicznego. Zamawiający zamieszcza w Biuletynie Zamówień Publicznych ogłoszenie o spełnianiu okoliczności (...) w terminie 30 dni po upływie każdego 12 miesięcy od dnia zawarcia umowy w sprawie zamówienia publicznego (...).

Niniejsza kalkulacja – zgodnie z zapisami art. 214 ust. 5 ustawy Prawo zamówień publicznych – dotyczy średniego przychodu osiągniętego w ciągu ostatnich 3 lat kalendarzowych, tj. 2023-2025. W niniejszym opracowaniu przedstawiono wartość wskaźnika dla każdego z 3 poszczególnych lat oraz średnią dla całego okresu historycznego.

W niniejszym opracowaniu zastosowano następujące skróty:

- Powierzający – gminy będące udziałowcami Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej „Sanikom” Sp. z o.o. w Lubawce;
- Podmiot, Spółka, Sanikom – Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej „Sanikom” Sp. z o.o. w Lubawce.

2. Wyliczenie relacji przychodów z działalności powierzonej do ogółu działalności Spółki

Wszystkie przychody ze sprzedaży osiągnięte przez Spółkę przypisano do jednej z trzech poniższych kategorii:

- in-house – obejmują usługi zlecone z wolnej ręki w formie powierzenia przez podmioty (gminy) sprawujące kontrolę nad Spółką (będące jej udziałowcami); taką formę udzielania zamówienia publicznego określa się potocznie mianem „in-house”;
- publiczne – dotyczą pozostałych zadań publicznych realizowanych na zlecenie gmin sprawujących kontrolę nad Spółką (będących jej udziałowcami), zleconych w innej formie niż „in-house”;
- komercyjne – wszelkie pozostałe przychody ze sprzedaży.

Przedmiotem niniejszej analizy było badanie poprawności stosowanego podejścia oraz wyliczenie wynikającego z niego wskaźnika udziału w sprzedaży przychodów z zadań zleconych przez podmioty będące udziałowcami Spółki i sprawujące kontrolę nad Spółką. W tym celu posłużono się przekazanymi przez Sanikom materiałami księgowymi (w szczególności zestawieniami obrotów i sald kont zespołu 7) oraz dodatkowymi wyjaśnieniami otrzymanymi od pracowników Spółki.

Zastosowano dodatkowe korekty przychodów pochodzących ze sprzedaży surowców wtórnych – z przychodów ujętych na koncie księgowym: „700-1-3-1-1 SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE - ZUO” wydzielono część przychodów ze sprzedaży surowców uzyskanych z odpadów dostarczonych do ZUO (w tym do sortowni Jurtal oraz Lwówek Śląski) w ramach usług zaliczonych do kategorii „Komercyjne” (np. z odpadów zmieszanych i zebranych selektywnie dostarczonych z terenu gmin nie będących udziałowcami Spółki, odpadów z umów indywidualnych /z dużymi wytwórcami odpadów – sklepy wielkopowierzchniowe, firmy produkcyjne, itp./). Źródło pozyskania tych surowców nie pozwala na zaliczenie przychodów z ich sprzedaży do kategorii „Publiczne”, w związku z czym przypisano je do przychodów „Komercyjnych”.

Korekty przychodów z tego tytułu przedstawiono w poniższych tabelach.

Tabela 1: Udział odpadów zaliczonych do kategorii „Komercyjne” w ogólnej masie przyjętych odpadów zmieszanych i zebranych selektywnie w latach 2023-2025

Wyszczególnienie	2023	2024	2025
Odpady zmieszane (kod 20 03 01)			
Ilość przyjętych odpadów 20 03 01	43 228,46	46 175,32	47 533,48
Ilość sprzedanych surowców wytworzonych z 20 03 01 (bez drewna i Komposanu)	2 382,78	2 637,99	2 256,30
% sprzedanych surowców wydzielonych z odpadów 20 03 01	5,51%	5,71%	4,75%
Udział przyjętych odpadów „In-house” i „Publicznych” w łącznej masie przyjętych odpadów 20 03 01	96,46%	95,82%	94,48%
Udział przyjętych odpadów „Komercyjnych” w łącznej masie przyjętych odpadów 20 03 01	3,54%	4,18%	5,52%
Odpady zebrane selektywnie (kody: 15 01 01, 15 01 02, 15 01 06, 15 01 07)			
Ilość przyjętych odpadów selektywnych	10 429,62	12 324,27	13 057,28
Ilość sprzedanych surowców wytworzonych z odpadów selektywnych	5 841,29	6 656,62	7 438,09
% sprzedanych surowców wydzielonych z odpadów selektywnych	56,01%	54,01%	56,97%
Udział przyjętych odpadów „In-house” i „Publicznych” w łącznej masie przyjętych odpadów selektywnych	93,69%	94,56%	91,00%
Udział przyjętych odpadów „Komercyjnych” w łącznej masie przyjętych odpadów selektywnych	6,31%	5,44%	9,00%

Źródło: dane PGK „Sanikom” Sp. z o.o.

Udział odpadów zaliczonych do kategorii „Komercyjne” w ogólnej masie przyjętych odpadów zmieszanych zawierał się w przedziale 3,54-5,52%, natomiast w przyjętych odpadach zebranych selektywnie mieścił się w granicach 5,44-9,00%.

Na podstawie powyższych wskaźników procentowych wyliczono, jaką część przychodów ze sprzedaży surowców wtórnych należy przesunąć z kategorii „Publiczne” do „Komercyjne” przy wyliczaniu relacji przychodów z zadań powierzonych przez podmioty sprawujące kontrolę nad Spółką.

Tabela 2: Przychody ze sprzedaży surowców wtórnych zaliczone do przychodów „Komercyjnych” w latach 2023-2025

Wyszczególnienie	2023	2024	2025
Przychody ze sprzedaży surowców wtórnych ogółem (bez nawozu Komposan z DPR)	4 492 357,14	8 494 349,02	7 820 689,77
Przychody ze sprzedaży surowców wtórnych wydzielonych z odpadów 20 03 01	1 301 582,69	2 410 858,64	2 130 202,75
Przychody ze sprzedaży surowców wtórnych wydzielonych z odpadów selektywnych	3 190 774,45	6 083 490,38	5 690 487,02
Korekta przychodów publicznych (zmniejszenie przychodów „Publicznych” na rzecz „Komercyjnych”) – dla przychodów ze sprzedaży surowców wydzielonych z odpadów 20 03 01	46 076,03	100 773,89	117 587,19
Korekta przychodów publicznych (zmniejszenie przychodów „Publicznych” na rzecz „Komercyjnych”) – dla przychodów ze sprzedaży surowców wydzielonych z odpadów selektywnych	201 337,87	330 941,88	512 143,83
Korekta przychodów publicznych (zmniejszenie przychodów „Publicznych” na rzecz „Komercyjnych”) – ogółem	247 413,90	431 715,77	629 731,02

Źródło: dane PGK „Sanikom” Sp. z o.o.

Wartość przychodów ze sprzedaży surowców wtórnych przesuniętych z kategorii „Publiczne” do „Komercyjne” mieści się w przedziale 247,4-629,7 tys. zł.

Szczegółowe dane dotyczące sprzedaży w poszczególnych latach objętych analizą w podziale na poszczególne rodzaje działalności Spółki, z dodatkowym korektami opisanymi powyżej, zaprezentowano w poniższych tabelach.

Tabela 3: Przychody PGK „Sanikom” Sp. z o.o. ze sprzedaży w roku 2023 w podziale na kategorie

Symbol konta	Nazwa konta	2023			RAZEM
		In-house	Publiczne	Komercyjne	
700-1-1-1-1	SPRZEDAŻ - OOK - OGÓŁEM				11 500 301,21
700-1-1-1-1-1	SPRZEDAŻ - OOK - IN HOUSE	6 337 648,41			6 337 648,41
700-1-1-1-1-2	SPRZEDAŻ - OOK - PUBLICZNE		3 791 222,37		3 791 222,37
700-1-1-1-1-3	SPRZEDAŻ - OOK - KOMERCYJNE			1 371 430,43	1 371 430,43
700-1-1-1-2	SPRZEDAŻ - OOK - SZCZAWNO ZDRÓJ				0,00
700-1-1-1-3	SPRZEDAŻ - OOK - ŚWIERADÓW ZDRÓJ				0,00
700-1-1-1-4	SPRZEDAŻ - OOK - PSZOK				495 676,35
700-1-1-1-4-1	SPRZEDAŻ - OOK - PSZOK - PUBLICZNE		495 676,35		495 676,35
700-1-1-1-4-2	SPRZEDAŻ - OOK - PSZOK - KOMERCYJNE				0,00
700-1-2-1	SPRZEDAŻ - ZUO				34 560 070,89
700-1-2-1-1	SPRZEDAŻ - ZUO - PUBLICZNE		33 565 577,18		33 565 577,18
700-1-2-1-2	SPRZEDAŻ - ZUO - KOMERCYJNE			994 493,71	994 493,71
700-1-3-1	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE				4 492 357,14
700-1-3-1-1	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE - ZUO		1 668 640,99		1 668 640,99
	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE - ZUO, JURTAŁ, LWÓWEK ŚLĄSKI – zaliczone do KOMERCYJNYCH			247 413,90	247 413,90
700-1-3-1-2	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE - JURTAŁ		2 511 588,65		2 511 588,65
700-1-3-1-3	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE - LWÓWEK ŚLĄSKI		64 713,60		64 713,60
700-1-4-1-1	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE LETNIE - LUBAWKA PLUS				76 120,38
700-1-4-1-1-1	SPRZEDAŻ - OL - LUBAWKA - PUBLICZNE		11 644,52		11 644,52
700-1-4-1-1-2	SPRZEDAŻ - OL - LUBAWKA - KOMERCYJNE			64 475,86	64 475,86
700-1-4-1-2	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE LETNIE - LWÓWEK ŚLĄSKI				552 051,00
700-1-4-1-2-1	SPRZEDAŻ - OL - LWÓWEK ŚL. - PUBLICZNE		547 351,00		547 351,00
700-1-4-1-2-2	SPRZEDAŻ - OL - LWÓWEK ŚL. - KOMERCYJNE			4 700,00	4 700,00
700-1-5-1-1	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE ZIMOWE - LUBAWKA PLUS				350 497,10
700-1-5-1-1-1	SPRZEDAŻ - OZ - LUBAWKA - PUBLICZNE		97 090,50		97 090,50
700-1-5-1-1-2	SPRZEDAŻ - OZ - LUBAWKA - KOMERCYJNE			253 406,60	253 406,60
700-1-5-1-2	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE ZIMOWE - LWÓWEK ŚL.				439 226,69
700-1-5-1-2-1	SPRZEDAŻ - OZ - LWÓWEK ŚL. - PUBLICZNE		400 496,69		400 496,69
700-1-5-1-2-2	SPRZEDAŻ - OZ - LWÓWEK ŚL. - KOMERCYJNE			38 730,00	38 730,00
700-1-6-1	SPRZEDAŻ - NIECZYSTOŚCI PŁYNNE - LWÓWEK ŚL.				280 707,13
700-1-6-1-1	SPRZEDAŻ - NIECZYSTOŚCI PŁYNNE - PUBLICZNE		246 621,01		246 621,01
700-1-6-1-2	SPRZEDAŻ - NIECZYSTOŚCI PŁYNNE - KOMERCYJNE			34 086,12	34 086,12
700-2-1	WODA				1 451 143,84
700-2-1-1	SPRZEDAŻ - WODA		1 451 143,84		1 451 143,84
700-2-2	OCZYSZCZANIE ŚCIEKÓW				1 639 859,86
700-2-2-1	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE ŚCIEKÓW		1 639 859,86		1 639 859,86

Symbol konta	Nazwa konta	2023			RAZEM
		In-house	Publiczne	Komercyjne	
700-2-3	OPŁATY STAŁE - ABONAMENTOWE				170 045,15
700-2-3-1	SPRZEDAŻ - OPŁATY STAŁE ABONAMENTOWE		170 045,15		170 045,15
701-1	USŁUGI WARSZTATOWO - TRANSPORTOWE NA ZLECENIE				51 806,76
701-1-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI WARSZT.TRANSP. - NA ZLECENIE			51 806,76	51 806,76
701-2	USŁUGI DIAGNOSTYCZNE				125 007,88
701-2-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI DIAGNOSTYCZNE			125 007,88	125 007,88
701-3-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI WODNO-KAN. NA ZLECENIE				358 333,82
701-3-1-1	SPRZEDAŻ - WOD-KAN - PUBLICZNE		185 963,39		185 963,39
701-3-1-2	SPRZEDAŻ - WOD-KAN - KOMERCYJNE			172 370,43	172 370,43
701-4-1	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - KAMIENNA GÓRA				107 884,72
701-4-1-1	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - KAM.G. - PUBLICZNE		13 788,82		13 788,82
701-4-1-2	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - KAM.G. - KOMERCYJNE			94 095,90	94 095,90
701-5-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI CMENTARNE - LWÓWEK ŚL.				167 219,04
701-5-1-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI CMENTARNE - PUBLICZNE		167 219,04		167 219,04
701-5-1-2	SPRZEDAŻ - USŁUGI CMENTARNE - KOMERCYJNE				0,00
701-6-1	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - LWÓWEK ŚL.				78 843,65
701-6-1-1	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - LWÓWEK ŚL. - PUBLICZNE		78 843,65		78 843,65
701-6-1-2	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - LWÓWEK ŚL. - KOMERCYJNE				0,00
701-7-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI POZOSTAŁE				287 468,59
701-7-1-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI POZOSTAŁE - PUBLICZNE		9 207,36		9 207,36
701-7-1-2	SPRZEDAŻ - USŁUGI POZOSTAŁE - KOMERCYJNE			278 261,23	278 261,23
710-1	SPRZEDAŻ TOWARÓW - WORKI				20 324,76
710-1-1	SPRZEDAŻ TOWARÓW - WORKI			20 324,76	20 324,76
710-2	SPRZEDAŻ POZOSTAŁYCH TOWARÓW				290 017,32
710-2-1	SPRZEDAŻ - POZOSTAŁE TOWARY			290 017,32	290 017,32
	RAZEM	6 337 648,41	47 116 693,97	4 040 620,90	57 494 963,28

Źródło: opracowanie własne na podstawie zestawień obrotów i sald kont bilansowych z roku 2023

Tabela 4: Przychody PGK „Sanikom” Sp. z o.o. ze sprzedaży w roku 2024 w podziale na kategorie

Symbol konta	Nazwa konta	2024			RAZEM
		In-house	Publiczne	Komercyjne	
700-1-1-1-1	SPRZEDAŻ - OOK - 10 GMIN - OGÓŁEM				12 684 814,80
700-1-1-1-1-1	SPRZEDAŻ - OOK - IN HOUSE - 10 GMIN	6 831 984,32			6 831 984,32
700-1-1-1-1-2	SPRZEDAŻ - OOK - PUBLICZNE - 10 GMIN		4 250 986,63		4 250 986,63
700-1-1-1-1-3	SPRZEDAŻ - OOK - KOMERCYJNE - 10 GMIN			1 601 843,85	1 601 843,85
700-1-1-1-2	SPRZEDAŻ - OOK-ŚW - ŚWIERADÓW ZDRÓJ				1 076 201,60
700-1-1-1-2-1	SPRZEDAŻ - OOK-ŚW - IN-HOUSE - ŚWIERADÓW ZDRÓJ	827 246,30			827 246,30
700-1-1-1-2-2	SPRZEDAŻ - OOK-ŚW - PUBLICZNE - ŚWIERADÓW ZDRÓJ		248 955,30		248 955,30
700-1-1-1-2-3	SPRZEDAŻ - OOK-ŚW - KOMERCJA - ŚWIERADÓW ZDRÓJ				0,00
700-1-1-1-3	SPRZEDAŻ - OOK-BG - BOGUSZÓW GORCE				0,00
700-1-1-1-3-1	SPRZEDAŻ - OOK-BG - IN-HOUSE - BOGUSZÓW GORCE				0,00
700-1-1-1-3-2	SPRZEDAŻ - OOK-BG - PUBLICZNE - BOGUSZÓW GORCE				0,00
700-1-1-1-3-3	SPRZEDAŻ - OOK-BG - KOMERCJA - BOGUSZÓW GORCE				0,00

Symbol konta	Nazwa konta	2024			
		In-house	Publiczne	Komercyjne	RAZEM
700-1-1-1-4	SPRZEDAŻ - OOK - PSZOK				572 951,20
700-1-1-1-4-1	SPRZEDAŻ - OOK - PSZOK - PUBLICZNE		572 951,20		572 951,20
700-1-1-1-4-2	SPRZEDAŻ - OOK - PSZOK - KOMERCYJNE				0,00
700-1-2-1	SPRZEDAŻ - ZUO				37 519 785,74
700-1-2-1-1	SPRZEDAŻ - ZUO - PUBLICZNE		36 382 387,04		36 382 387,04
700-1-2-1-2	SPRZEDAŻ - ZUO - KOMERCYJNE			1 137 398,70	1 137 398,70
700-1-3-1	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE				8 494 349,02
700-1-3-1-1	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE - ZUO		4 556 654,61		4 556 654,61
	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE - ZUO, JURTAŁ, LWÓWEK ŚLĄSKI – zaliczone do KOMERCYJNYCH			431 715,77	431 715,77
700-1-3-1-2	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE - JURTAŁ		3 387 309,29		3 387 309,29
700-1-3-1-3	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE - LWÓWEK ŚLĄSKI		118 669,35		118 669,35
700-1-4-1-1	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE LETNIE - LUBAWKA PLUS				63 758,20
700-1-4-1-1-1	SPRZEDAŻ - OL - LUBAWKA - PUBLICZNE		60 000,00		60 000,00
700-1-4-1-1-2	SPRZEDAŻ - OL - LUBAWKA - KOMERCYJNE			3 758,20	3 758,20
700-1-4-1-2	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE LETNIE - LWÓWEK ŚLĄSKI				527 514,30
700-1-4-1-2-1	SPRZEDAŻ - OL - LWÓWEK ŚL. - PUBLICZNE		527 514,30		527 514,30
700-1-4-1-2-2	SPRZEDAŻ - OL - LWÓWEK ŚL. - KOMERCYJNE				0,00
700-1-4-1-3	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE LETNIE - BOGUSZÓW GORCE				67 626,20
700-1-4-1-3-1	SPRZEDAŻ - OL-BG - IN-HOUSE - BOGUSZÓW GORCE	16 026,20			16 026,20
700-1-4-1-3-2	SPRZEDAŻ - OL-BG - PUBLICZNE - BOGUSZÓW GORCE		51 600,00		51 600,00
700-1-4-1-3-3	SPRZEDAŻ - OL-BG - KOMERCJA - BOGUSZÓW GORCE				0,00
700-1-5-1-1	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE ZIMOWE - LUBAWKA PLUS				65 771,28
700-1-5-1-1-1	SPRZEDAŻ - OZ - LUBAWKA - PUBLICZNE				0,00
700-1-5-1-1-2	SPRZEDAŻ - OZ - LUBAWKA - KOMERCYJNE			65 771,28	65 771,28
700-1-5-1-2	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE ZIMOWE - LWÓWEK ŚL.				454 894,52
700-1-5-1-2-1	SPRZEDAŻ - OZ - LWÓWEK ŚL. - PUBLICZNE		454 894,52		454 894,52
700-1-5-1-2-2	SPRZEDAŻ - OZ - LWÓWEK ŚL. - KOMERCYJNE				0,00
700-1-5-1-3	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE ZIMOWE - BOGUSZÓW GORCE				493 980,00
700-1-5-1-3-1	SPRZEDAŻ - OZ-BG - IN-HOUSE - BOGUSZÓW GORCE	493 980,00			493 980,00
700-1-5-1-3-2	SPRZEDAŻ - OZ-BG - PUBLICZNE - BOGUSZÓW GORCE				0,00
700-1-5-1-3-3	SPRZEDAŻ - OZ-BG - KOMERCJA - BOGUSZÓW GORCE				0,00
700-1-6-1	SPRZEDAŻ - NIECZYSTOŚCI PŁYNNE - LWÓWEK ŚL.				363 227,11
700-1-6-1-1	SPRZEDAŻ - NIECZYSTOŚCI PŁYNNE - PUBLICZNE		325 128,41		325 128,41
700-1-6-1-2	SPRZEDAŻ - NIECZYSTOŚCI PŁYNNE - KOMERCYJNE			38 098,70	38 098,70
700-2-1	WODA				1 639 792,37
700-2-1-1	SPRZEDAŻ - WODA		1 639 792,37		1 639 792,37
700-2-2	OCZYSZCZANIE ŚCIEKÓW				1 877 579,07
700-2-2-1	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE ŚCIEKÓW		1 877 579,07		1 877 579,07
700-2-3	OPŁATY STAŁE - ABONAMENTOWE				251 260,26
700-2-3-1	SPRZEDAŻ - OPŁATY STAŁE ABONAMENTOWE		251 260,26		251 260,26
701-1	USŁUGI WARSZTATOWO - TRANSPORTOWE NA ZLECENIE				74 665,24
701-1-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI WARSZT. TRANSP. - NA ZLECENIE			74 665,24	74 665,24
701-2	USŁUGI DIAGNOSTYCZNE				130 220,94
701-2-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI DIAGNOSTYCZNE			130 220,94	130 220,94

Symbol konta	Nazwa konta	2024			RAZEM
		In-house	Publiczne	Komercyjne	
701-3-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI WODNO-KAN. NA ZLECENIE				316 137,08
701-3-1-1	SPRZEDAŻ - WOD-KAN - PUBLICZNE		197 961,11		197 961,11
701-3-1-2	SPRZEDAŻ - WOD-KAN - KOMERCYJNE			118 175,97	118 175,97
701-4-1	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - KAMIENNA GÓRA				104 964,06
701-4-1-1	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - KAM.G. - PUBLICZNE		10 848,24		10 848,24
701-4-1-2	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - KAM.G. - KOMERCYJNE			94 115,82	94 115,82
701-5-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI CMENTARNE - LWÓWEK ŚL.				198 370,70
701-5-1-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI CMENTARNE - PUBLICZNE		198 370,70		198 370,70
701-5-1-2	SPRZEDAŻ - USŁUGI CMENTARNE - KOMERCYJNE				0,00
701-6-1	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - LWÓWEK ŚL.				90 538,67
701-6-1-1	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - LWÓWEK ŚL. - PUBLICZNE		90 538,67		90 538,67
701-6-1-2	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - LWÓWEK ŚL. - KOMERCYJNE				0,00
701-7-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI POZOSTAŁE				323 257,51
701-7-1-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI POZOSTAŁE - PUBLICZNE		9 119,20		9 119,20
701-7-1-2	SPRZEDAŻ - USŁUGI POZOSTAŁE - KOMERCYJNE			314 138,31	314 138,31
701-8-1	SPRZEDAŻ - FOTOWOLTAIKA				25 873,55
701-8-1-1	SPRZEDAŻ - FOTOWOLTAIKA - PUBLICZNE				0,00
701-8-1-2	SPRZEDAŻ - FOTOWOLTAIKA - KOMERCYJNE			25 873,55	25 873,55
710-1	SPRZEDAŻ TOWARÓW - WORKI				24 013,08
710-1-1	SPRZEDAŻ TOWARÓW - WORKI			24 013,08	24 013,08
710-2	SPRZEDAŻ POZOSTAŁYCH TOWARÓW				15 345,82
710-2-1	SPRZEDAŻ - POZOSTAŁE TOWARY			15 345,82	15 345,82
	RAZEM	8 169 236,82	55 212 520,27	4 075 135,23	67 456 892,32

Źródło: opracowanie własne na podstawie zestawień obrotów i sald kont bilansowych z roku 2024

Tabela 5: Przychody PGK „Sanikom” Sp. z o.o. ze sprzedaży w roku 2025 w podziale na kategorie

Symbol konta	Nazwa konta	2025			RAZEM
		In-house	Publiczne	Komercyjne	
700-1-1-1-1	SPRZEDAŻ - OOK - 10 GMIN - OGÓŁEM				13 501 575,53
700-1-1-1-1-1	SPRZEDAŻ - OOK - IN HOUSE - 10 GMIN	8 089 171,84			8 089 171,84
700-1-1-1-1-2	SPRZEDAŻ - OOK - PUBLICZNE - 10 GMIN		3 542 726,21		3 542 726,21
700-1-1-1-1-3	SPRZEDAŻ - OOK - KOMERCYJNE - 10 GMIN			1 869 677,48	1 869 677,48
700-1-1-1-2	SPRZEDAŻ - OOK-ŚW - ŚWIERADÓW ZDRÓJ				1 099 721,25
700-1-1-1-2-1	SPRZEDAŻ - OOK-ŚW - IN-HOUSE - ŚWIERADÓW ZDRÓJ	808 918,65			808 918,65
700-1-1-1-2-2	SPRZEDAŻ - OOK-ŚW - PUBLICZNE - ŚWIERADÓW ZDRÓJ		290 802,60		290 802,60
700-1-1-1-2-3	SPRZEDAŻ - OOK-ŚW - KOMERCJA - ŚWIERADÓW ZDRÓJ				0,00
700-1-1-1-3	SPRZEDAŻ - OOK-BG - BOGUSZÓW GORCE				1 796 608,27
700-1-1-1-3-1	SPRZEDAŻ - OOK-BG - IN-HOUSE - BOGUSZÓW GORCE	1 754 791,50			1 754 791,50
700-1-1-1-3-2	SPRZEDAŻ - OOK-BG - PUBLICZNE - BOGUSZÓW GORCE		41 816,77		41 816,77
700-1-1-1-3-3	SPRZEDAŻ - OOK-BG - KOMERCJA - BOGUSZÓW GORCE				0,00
700-1-1-1-4	SPRZEDAŻ - OOK - PSZOK				627 911,20
700-1-1-1-4-1	SPRZEDAŻ - OOK - PSZOK - PUBLICZNE		597 911,20		597 911,20
700-1-1-1-4-2	SPRZEDAŻ - OOK - PSZOK - KOMERCYJNE			30 000,00	30 000,00

Symbol konta	Nazwa konta	2025			
		In-house	Publiczne	Komercyjne	RAZEM
700-1-1-1-5	SPRZEDAŻ - OOK-JZ - JEDLINA ZDRÓJ				484 553,10
700-1-1-1-5-1	SPRZEDAŻ - OOK-JZ - IN HOUSE - JEDLINA ZDRÓJ	484 553,10			484 553,10
700-1-1-1-5-2	SPRZEDAŻ - OOK-JZ - PUBLICZNE - JEDLINA ZDRÓJ				0,00
700-1-1-1-5-3	SPRZEDAŻ - OOK-JZ - KOMERCJA - JEDLINA ZDRÓJ				0,00
700-1-2-1	SPRZEDAŻ - ZUO				44 064 709,50
700-1-2-1-1	SPRZEDAŻ - ZUO - PUBLICZNE		41 559 630,67		41 559 630,67
700-1-2-1-2	SPRZEDAŻ - ZUO - KOMERCYJNE			2 505 078,83	2 505 078,83
700-1-3-1	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE				7 862 609,32
700-1-3-1-1	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE - ZUO		3 649 565,14		3 649 565,14
	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE - ZUO, JUR TAL, LWÓWEK ŚLĄSKI – zaliczone do KOMERCYJNYCH			629 731,02	629 731,02
700-1-3-1-2	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE - JUR TAL		3 502 320,16		3 502 320,16
700-1-3-1-3	SPRZEDAŻ - SUROWCE WTÓRNE - LWÓWEK ŚLĄSKI		80 993,00		80 993,00
700-1-4-1-1	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE LETNIE - LUBAWKA PLUS				0,00
700-1-4-1-1-1	SPRZEDAŻ - OL - LUBAWKA - PUBLICZNE				0,00
700-1-4-1-1-2	SPRZEDAŻ - OL - LUBAWKA - KOMERCYJNE				0,00
700-1-4-1-2	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE LETNIE - LWÓWEK ŚLĄSKI				576 204,80
700-1-4-1-2-1	SPRZEDAŻ - OL - LWÓWEK ŚL. - PUBLICZNE		572 204,80		572 204,80
700-1-4-1-2-2	SPRZEDAŻ - OL - LWÓWEK ŚL. - KOMERCYJNE			4 000,00	4 000,00
700-1-4-1-3	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE LETNIE - BOGUSZÓW GORCE				1 746 679,33
700-1-4-1-3-1	SPRZEDAŻ - OL-BG - IN-HOUSE - BOGUSZÓW GORCE	1 746 679,33			1 746 679,33
700-1-4-1-3-2	SPRZEDAŻ - OL-BG - PUBLICZNE - BOGUSZÓW GORCE				0,00
700-1-4-1-3-3	SPRZEDAŻ - OL-BG - KOMERCJA - BOGUSZÓW GORCE				0,00
700-1-5-1-1	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE ZIMOWE - LUBAWKA PLUS				0,00
700-1-5-1-1-1	SPRZEDAŻ - OZ - LUBAWKA - PUBLICZNE				0,00
700-1-5-1-1-2	SPRZEDAŻ - OZ - LUBAWKA - KOMERCYJNE				0,00
700-1-5-1-2	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE ZIMOWE - LWÓWEK ŚL.				485 738,53
700-1-5-1-2-1	SPRZEDAŻ - OZ - LWÓWEK ŚL. - PUBLICZNE		485 738,53		485 738,53
700-1-5-1-2-2	SPRZEDAŻ - OZ - LWÓWEK ŚL. - KOMERCYJNE				0,00
700-1-5-1-3	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE ZIMOWE - BOGUSZÓW GORCE				1 568 354,55
700-1-5-1-3-1	SPRZEDAŻ - OZ-BG - IN-HOUSE - BOGUSZÓW GORCE	1 438 454,55			1 438 454,55
700-1-5-1-3-2	SPRZEDAŻ - OZ-BG - PUBLICZNE - BOGUSZÓW GORCE		129 900,00		129 900,00
700-1-5-1-3-3	SPRZEDAŻ - OZ-BG - KOMERCJA - BOGUSZÓW GORCE				0,00
700-1-6-1	SPRZEDAŻ - NIECZYSTOŚCI PŁYNNNE - LWÓWEK ŚL.				431 700,52
700-1-6-1-1	SPRZEDAŻ - NIECZYSTOŚCI PŁYNNNE - PUBLICZNE		357 670,90		357 670,90
700-1-6-1-2	SPRZEDAŻ - NIECZYSTOŚCI PŁYNNNE - KOMERCYJNE			74 029,62	74 029,62
700-2-1	WODA				895 178,82
700-2-1-1	SPRZEDAŻ - WODA		895 178,82		895 178,82
700-2-2	OCZYSZCZANIE ŚCIEKÓW				1 018 031,88
700-2-2-1	SPRZEDAŻ - OCZYSZCZANIE ŚCIEKÓW		1 018 031,88		1 018 031,88
700-2-3	OPŁATY STAŁE - ABONAMENTOWE				139 047,76
700-2-3-1	SPRZEDAŻ - OPŁATY STAŁE ABONAMENTOWE		139 047,76		139 047,76
701-1	USŁUGI WARSZTATOWO - TRANSPORTOWE NA ZLECENIE				67 361,30
701-1-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI WARSZT. TRANSP. - NA ZLECENIE			67 361,30	67 361,30
701-2	USŁUGI DIAGNOSTYCZNE				118 655,99
701-2-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI DIAGNOSTYCZNE			118 655,99	118 655,99

Symbol konta	Nazwa konta	2025			RAZEM
		In-house	Publiczne	Komercyjne	
701-3-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI WODNO-KAN. NA ZLECENIE				16 364,25
701-3-1-1	SPRZEDAŻ - WOD-KAN - PUBLICZNE		3 857,95		3 857,95
701-3-1-2	SPRZEDAŻ - WOD-KAN - KOMERCYJNE			12 506,30	12 506,30
701-4-1	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - KAMIENNA GÓRA				104 739,32
701-4-1-1	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - KAM.G. - PUBLICZNE		13 922,76		13 922,76
701-4-1-2	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - KAM.G. - KOMERCYJNE			90 816,56	90 816,56
701-5-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI CMENTARNE - LWÓWEK ŚL.				238 360,74
701-5-1-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI CMENTARNE - PUBLICZNE		238 360,74		238 360,74
701-5-1-2	SPRZEDAŻ - USŁUGI CMENTARNE - KOMERCYJNE				0,00
701-6-1	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - LWÓWEK ŚL.				96 722,55
701-6-1-1	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - LWÓWEK ŚL. - PUBLICZNE		96 722,55		96 722,55
701-6-1-2	SPRZEDAŻ - TARGOWISKO - LWÓWEK ŚL. - KOMERCYJNE				0,00
701-7-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI POZOSTAŁE				122 522,02
701-7-1-1	SPRZEDAŻ - USŁUGI POZOSTAŁE - PUBLICZNE		8 912,92		8 912,92
701-7-1-2	SPRZEDAŻ - USŁUGI POZOSTAŁE - KOMERCYJNE			113 609,10	113 609,10
701-8-1	SPRZEDAŻ - FOTOWOLTAIKA				20 920,52
701-8-1-1	SPRZEDAŻ - FOTOWOLTAIKA - PUBLICZNE				0,00
701-8-1-2	SPRZEDAŻ - FOTOWOLTAIKA - KOMERCYJNE			20 920,52	20 920,52
710-1	SPRZEDAŻ TOWARÓW - WORKI				18 093,67
710-1-1	SPRZEDAŻ TOWARÓW - WORKI			18 093,67	18 093,67
710-2	SPRZEDAŻ POZOSTAŁYCH TOWARÓW				34 151,24
710-2-1	SPRZEDAŻ - POZOSTAŁE TOWARY			34 151,24	34 151,24
	RAZEM	14 322 568,97	57 225 315,36	5 588 631,63	77 136 515,96

Źródło: opracowanie własne na podstawie zestawień obrotów i sald kont bilansowych z roku 2025

Do zadań wykonywanych na rzecz Powierzających przyjęto przychody „In-house” oraz „Publiczne”, które są wykonywane na rzecz gmin będących udziałowcami Spółki.

Podsumowanie przychodów ze sprzedaży z 3 ostatnich lat w podziale na poszczególne kategorie zaprezentowano w tabeli poniżej.

Tabela 6: Struktura przychodów PGK „Sanikom” Sp. z o.o. ze sprzedaży w latach 2023-2025 wg kategorii

Wyszczególnienie	Zadania na rzecz Powierzających				Zadania komercyjne		RAZEM	Udział [w %]
	In-house	Publiczne	SUMA	Udział [w %]	Komercyjne	Udział [w %]		
2023	6 337 648,41	47 116 693,97	53 454 342,38	92,97%	4 040 620,90	7,03%	57 494 963,28	100,00%
2024	8 169 236,82	55 212 520,27	63 381 757,09	93,96%	4 075 135,23	6,04%	67 456 892,32	100,00%
2025	14 322 568,97	57 225 315,36	71 547 884,33	92,75%	5 588 631,63	7,25%	77 136 515,96	100,00%
RAZEM	28 829 454,20	159 554 529,60	188 383 983,80	93,22%	13 704 387,76	6,78%	202 088 371,56	100,00%

Źródło: opracowanie własne na podstawie zestawień obrotów i sald kont bilansowych z lat 2023-2025

W ostatnich 3 latach średni poziom przychodów związanych z zadaniami na rzecz Powierzających wynosił 93,22%.

Należy przy tym zwrócić uwagę na stabilny udział przychodów z tytułu usług świadczonych na rzecz podmiotów sprawujących kontrolę nad Spółką, który wyniósł: 92,97% w roku 2023, 93,96% w 2024 oraz 92,75% w roku 2025.

Powyższe wyniki wskazują, że w ostatnich 3 latach osiągnięto wymagany minimalny poziom przychodów pochodzących od podmiotów sprawujących kontrolę nad Spółką, pozwalający na zlecenie Spółce w formie umowy powierzenia wykonywania zadań własnych gmin przez gminy będące udziałowcami Spółki.

3. Spis tabel

Tabela 1: Udział odpadów zaliczonych do kategorii „Komercyjne” w ogólnej masie przyjętych odpadów zmieszanych i zebranych selektywnie w latach 2023-2025.....	5
Tabela 2: Przychody ze sprzedaży surowców wtórnych zaliczone do przychodów „Komercyjnych” w latach 2023-2025.....	5
Tabela 3: Przychody PGK „Sanikom” Sp. z o.o. ze sprzedaży w roku 2023 w podziale na kategorie	6
Tabela 4: Przychody PGK „Sanikom” Sp. z o.o. ze sprzedaży w roku 2024 w podziale na kategorie	7
Tabela 5: Przychody PGK „Sanikom” Sp. z o.o. ze sprzedaży w roku 2025 w podziale na kategorie	9
Tabela 6: Struktura przychodów PGK „Sanikom” Sp. z o.o. ze sprzedaży w latach 2023-2025 wg kategorii.....	11



Jaškowa Dolina 11 B/3
80-252 Gdańsk
T: +48 58 344 44 50
F: +48 58 344 44 49
biuro@dsconsulting.com.pl
www.dsconsulting.com.pl