

UCHWAŁA NR XIX/3/20
RADY MIEJSKIEJ W SZCZAWNIE-ZDROJU

z dnia 28 lutego 2020 r.

w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Uzdrawiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój
na lata 2020-2030

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity: Dz. U. z 2019 r. poz. 506, z późniejszymi zmianami) Rada Miejska w Szczawnie-Zdroju uchwała, co następuje:

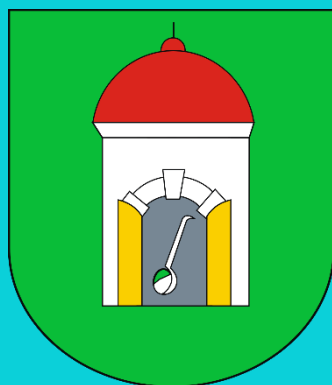
§ 1. Przyjmuje się Strategię Rozwoju Uzdrawiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój na lata 2020-2030, która to stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Szczawna-Zdroju.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady
Miejskiej w Szczawnie-Zdroju

Michał Broda



Załącznik do uchwały Nr XIX/3/20
z dnia 28 lutego 2020 r.

STRATEGIA ROZWOJU UZDROWISKOWEJ GMINY MIEJSKIEJ SZCZAWNO-ZDRÓJ

2020
2030

SZCZAWNO-ZDRÓJ 2019

Szanowni Państwo,

Oddajemy w Państwa ręce jeden z najważniejszych dokumentów o charakterze strategicznym, który określa rozwój Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno Zdrój do 2030 roku oraz stanowi narzędzie planowania i wspierania pozytywnych zmian na terenie Gminy.

URZĄD MIEJSKI w SZCZAWNIE-ZDROJU

ul. Kościuszki 17
58-310 Szczawno-Zdrój

tel. (74) 849-39-16

fax. (74) 843-56-13

<http://www.szczawno-zdroj.pl>

e-mail: promocja@szczawno-zdroj.pl

SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE.....	2
1. DIAGNOZA STRATEGICZNA.....	4
2. ANALIZA SWOT.....	13
3. WIZJA.....	15
4. MISJA.....	15
5. PLAN STRATEGICZNY.....	16
6. PLAN OPERACYJNY.....	17
7. PRZESTRZENNY WYMIAR POLITYKI ROZWOJU.....	25
8. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII.....	27
9. MONITORING STRATEGII.....	31
10. SPÓJNOŚĆ OPRACOWANIA Z DOKUMENTAMI O CHARAKTERZE STRATEGICZNYM O RANDZE KRAJOWEJ, REGIONALNEJ I LOKALNEJ.....	34
Zespół ds. opracowania Strategii rozwoju Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno- Zdrój na lata 2020-2030 w składzie:	36

WPROWADZENIE

Zmieniające się uwarunkowania zewnętrzne, a także nowy okres programowania polityk i finansowania, w tym wzrost znaczenia polityki miejskiej, zarówno w Unii Europejskiej, jak i w Polsce, wpłynęły na zmiany dokumentów strategicznych na wszystkich szczeblach administracji publicznej w Polsce. Samorząd Uzdrowskiej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój, stojąc przed koniecznością łącznej i jednoczesnej realizacji zadań gminy, skierowanych na zaspokajanie potrzeb mieszkańców, rozwój infrastruktury technicznej i społecznej, jak i zadań związanych z utrzymaniem i rozwojem funkcji uzdrowskiej i turystycznej gminy, przystąpił do opracowania strategii rozwoju sięgającej swoim horyzontem 2030 roku. Dokument ten pozwoli na skuteczne wykorzystanie potencjałów rozwojowych miasta i wzmocnienie jego atrakcyjności zarówno zewnętrznej, rozumianej jako konkurencyjność, jak i wewnętrznej, stawiającej w centrum mieszkańców oraz ich potrzeby. Niniejszy dokument służyć ma koordynacji działań rozwojowych podejmowanych przez samorząd, podmioty gospodarcze, organizacje pozarządowe i inne podmioty biorące udział w życiu Gminy. Będzie on również stanowić podstawę do opracowania szczegółowych projektów rozwojowych, a następnie aplikowania i uzyskiwania zewnętrznych środków finansowych zarówno krajowych, jak i z Unii Europejskiej.



Mając świadomość znaczenia partnerskiego podejścia w procesach kreowania rozwoju gminy i tworzenia warunków dla wysokiej jakości życia mieszkańców, ustalony przebieg prac nad aktualizacją *Strategii rozwoju Uzdrowskiej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój na lata 2020-2030* zakładał zaangażowanie przedstawicieli szeregu środowisk lokalnych, w tym przedstawicieli Rady Miejskiej, Urzędu Miejskiego, jednostek organizacyjnych gminy, placówek oświatowych, organizacji pozarządowych, przedsiębiorców oraz mieszkańców.

Podstawowym założeniem przyjętym podczas prac nad strategią było także włączenie mieszkańców w proces opracowywania dokumentu na równi z ekspertami i przedstawicielami samorządu, co w konsekwencji znalazło odzwierciedlenie w kształcie wypracowanego dokumentu. Partycypacyjny charakter metodologii przygotowywania dokumentu *Strategii* dał możliwość uzyskania szerszych informacji na temat Gminy, jej postrzegania przez mieszkańców, a także poznania oczekiwań i wizji dalszego rozwoju. W toku prac przeprowadzone zostały badania opinii mieszkańców Szczawno-Zdroju, liczne warsztaty strategiczne i spotkania z członkami Zespołu ds. Strategii Rozwoju Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój, rozmowy indywidualne oraz dyskusje na forum plenarnym. Projekt dokumentu strategii podlegał także konsultacjom społecznym. W wyniku partnerskiej współpracy powstał dokument obejmujący syntezę informacji o Gminie, diagnozę strategiczną, ocenę wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań jej rozwoju, w wyniku których został określony plan strategiczny określający wizję, misję, obszary strategiczne oraz przyporządkowane im cele szczegółowe polityki rozwoju oraz kierunki działań do realizacji.

Schemat 1. Etapy formułowania dokumentu strategii według koncepcji zarządzania strategicznego



Dokument *Strategii rozwoju Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój na lata 2020-2030* stanowi kontynuację kierunków rozwojowych przyjętych w poprzednich dokumentach strategicznych, zmodyfikowaną o zmieniające się zewnętrzne i wewnętrzne uwarunkowania oraz trendy rozwojowe zachodzące w Gminie. Ich realizacja ma na celu rozwój miasta Szczawno-Zdrój jako ośrodka spełniającego oczekiwania mieszkańców, przyjaznego dla przedsiębiorców oraz atrakcyjnego dla turystów i kuracjuszy. Jako kluczowe w *Strategii rozwoju Uzdrowiskowej Gminy Szczawno-Zdrój na lata 2020-2030* zdefiniowano 8 obszarów strategicznych:

Schemat 2. Obszary strategiczne



1. DIAGNOZA STRATEGICZNA

Uzdrowska Gmina Miejska Szczawno-Zdrój zlokalizowana jest w zachodniej Polsce, w południowej części województwa dolnośląskiego, w centralnej części powiatu wałbrzyskiego. Szczawno-Zdrój położone jest około 5 km na północny-zachód od centrum Wałbrzycha i sąsiaduje bezpośrednio z jego trzema dzielnicami¹. Szczawno-Zdrój położone jest również w pobliżu takich miast jak: Świebodzice (10 km) i Kamienna Góra (20 km), a od stolicy regionu – miasta Wrocław dzieli je odległość 84 km. Miasto posiada dogodne połączenia drogowe z najważniejszymi ośrodkami miejskimi Dolnego Śląska – Wrocławiem przez Wałbrzych, z Jelenią Górą przez Kamienną Górę oraz z Legnicą przez Świebodzice. Zewnętrzne połączenia komunikacyjne miasta zapewnia droga krajowa nr 35 relacji: Wrocław – Golińsk oraz drogi wojewódzkie nr: 376 relacji: Świebodzice – Kamienna Góra i nr 375 relacji: Dobromierz – Wałbrzych.

Szczawno-Zdrój to jedno z najstarszych uzdrowisk na Dolnym Śląsku. Do jego największych walorów należą wody lecznicze: Mieszko, Dąbrówka, Młynarz i Marta. Położenie u podnóża Góry Chełmiec – drugiego po Górze Borowa najwyższego szczytu Gór Wałbrzyskich, piękny krajobraz, zabytki dziewiętnastowiecznej architektury oraz Park Zdrojowy i Szwedzki o unikatowej roślinności, stanowiące dopełnienie usług uzdrowskich, decydują o potencjale turystycznym gminy.

Do szczególnych zasobów na terenie Szczawna-Zdroju należy zaliczyć **złoża wód leczniczych i mineralnych**. Występują tu wody mineralne określane jako szczawy – alkaliczne i alkaliczno-ziemne, zawierające przede wszystkim sód, potas, wapń, magnez i żelazo. Wykazują one niedużą mineralizację, ale posiadają znaczne zróżnicowanie składu, mające wpływ na szerokie właściwości leczniczo-zdrowotne.

Ochrona przyrody. Na terenie gminy wyznaczone zostały obszary ochrony przyrody w postaci: Obszaru Chronionego Krajobrazu Kopuły Chełmca, Otuliny Książańskiego Parku Krajobrazowego oraz Masyw Chełmca – obszar prawnie chroniony Natura 2000. Zieleń na terenie gminy stanowią głównie lasy oraz parki szczawieńskie, znaczne obszary zajmują również zieleńce i ogródki działkowe². Lasy w Szczawnie-Zdroju zajmują 4,7% ogólnej powierzchni gminy i pełnią rolę izolatorów przed hałasem i zanieczyszczeniami. Niezwykle bogatą szatę roślinną miasta tworzą wyjątkowe okazy rzadko spotykanych w Polsce gatunków flory na terenie parków szczawieńskich – Parku Zdrojowego i Parku Szwedzkiego. Występuje tu ponad 130 gatunków i odmian aklimatyzowanych, ponad 170 taksonów, w tym kilkadziesiąt iglastych, a także kilkadziesiąt drzew pomnikowych. Liczny starodrzew rosnący w różnych częściach miasta reprezentowany jest przez 105 okazów drzew będących pomnikami przyrody ożywionej, w tym osobnikami gatunków będących rzadkością w skali kraju.

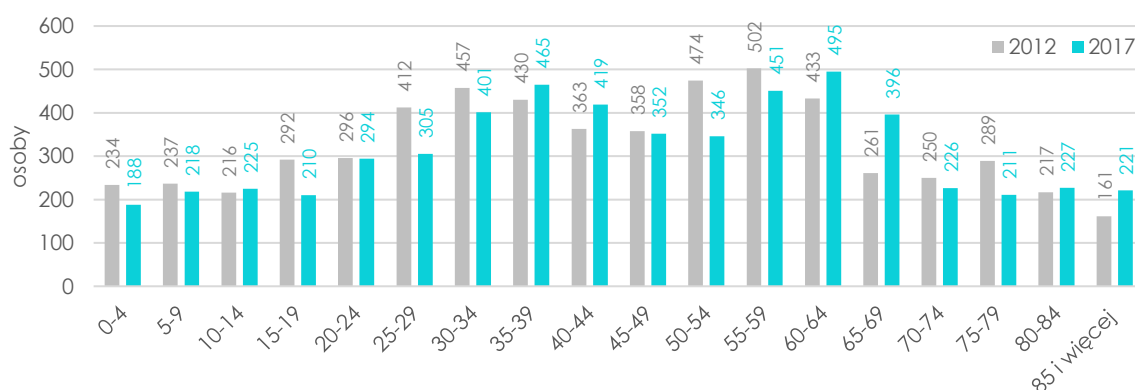
¹ Od północy z Podzamczem, od wschodu z Piaskową Górą i od południa z Białym Kamieniem.

² Zasoby zieleni miejskiej zajmują powierzchnię ok. 150 ha, w tym: lasy komunalne 12,2 ha, parki miejskie i zieleńce 122,8 ha oraz pozostałe tereny zieleni 15,0 ha.

Jakość środowiska. Największym problemem dla całego regionu i gminy są zanieczyszczenia pyłem zawieszonym PM₁₀ oraz benzo(a)pirenem. Powyżej poziomu dopuszczalnego w strefie dolnośląskiej kształtują się również stężenia ozonu i arsenu. Wymienione powyżej zanieczyszczenia zaliczone zostały do klasy C, dla której wymagane jest prowadzenie określonych działań mających na celu osiągnięcie odpowiednich poziomów tych substancji w powietrzu. Nadmienić należy, że w sezonie grzewczym obserwuje się wzrost zanieczyszczenia powietrza (SO₂, NO₂ i pyły). Jako główną przyczynę przekroczeń poziomu PM₁₀ na terenie gminy Szczawno-Zdrój wskazano przede wszystkim oddziaływanie emisji związanych z indywidualnym ogrzewaniem budynków oraz emisji wynikającej z intensywnego ruchu pojazdów w centrum miasta, w tym tranzytowego. Działania zmierzające do poprawy jakości powietrza w mieście powinny więc w pierwszej kolejności obejmować wdrażanie programów związanych z ograniczeniem niskiej emisji. **Klimat akustyczny.** Stale wzrastająca liczba pojazdów samochodowych, w tym ciężarowych, prędkość, stan i rodzaj nawierzchni oraz przede wszystkim brak obwodnicy Szczawna-Zdroju powodują również, że hałas drogowy staje się jednym z głównych czynników degradującym środowisko miasta. Zakończenie budowy obwodnicy miasta Wałbrzycha w ciągu drogi krajowej nr 35, zaplanowane do 2020 roku, pozwoli jednak na wyprowadzenie ruchu tranzytowego ze Szczawna-Zdroju, a w konsekwencji spowoduje ograniczenie zanieczyszczenia powietrza i hałasu wywołane ruchem pojazdów.

Potencjał demograficzny. Uzdrowską Gminę Miejską Szczawno-Zdrój zamieszkuje około 5,6 tys. osób, a średnia gęstość zaludnienia w mieście, wynosząca 383 os./km² jest ponad 2,5-krotnie wyższa niż przeciętnie w regionie i kraju. Od 2012 roku liczba mieszkańców miasta zmniejszyła się o 3,9%, co było wynikiem zbliżonym do ogólnego spadku liczby mieszkańców w powiecie wałbrzyskim w tym czasie. Na wskazane powyżej zmiany liczby ludności wpływ miały z jednej strony procesy naturalne, takie jak przyrost naturalny i wskaźnik zgonów, z drugiej zaś ruch migracyjny ludności.

Schemat 3. Struktura wieku mieszkańców [2012, 2017].



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Od 2015 roku na terenie gminy utrzymuje się dodatnie saldo migracji wewnętrznych oraz zagranicznych. W ostatnich latach w Uzdrowskiej Gminie Miejskiej Szczawno-Zdrój bardzo wyraźnie uwidaczniają się jednak procesy starzenia ludności, rozumiane zarówno jako wzrost odsetka osób w najstarszej grupie wieku, jak i spadku udziału najmłodszych mieszkańców gminy. W 2017 roku osoby w wieku poprodukcyjnym stanowiły 27,3% populacji gminy, podczas gdy w 2012 roku było to 23,8%. Równocześnie w analizowanym okresie udział osób w wieku przedprodukcyjnym wynosił analogicznie 13,4%, co wskazuje na bardziej zaawansowany proces starzenia się ludności niż średnio w powiecie wałbrzyskim, gdzie w 2017 roku najstarsza grupa mieszkańców stanowiła 22,5%,

a najmłodszy mieszkańcy 15,6%. Dla porównania ogółem na Dolnym Śląsku osoby do 18. roku życia stanowiły w 2017 roku 16,9% ludności, natomiast seniorzy 21,9%. Postępujący proces starzenia się ludności widoczny jest również we wskaźnikach obrazujących współczynnik obciążenia osobami w wieku poprodukcyjnym. W 2012 roku w Szczawnie-Zdrój na 100 osób w wieku produkcyjnym przypadało 38,7 osób w wieku poprodukcyjnym, a w 2017 roku aż 46 osób. Było to wynikiem zdecydowanie mniej korzystnym niż przeciętnie w kraju (34 os.), w regionie (35,8 os.) oraz powiecie wałbrzyskim (36,4 os.). W tym miejscu warto również zaznaczyć, że w Szczawnie-Zdroju notuje się ujemną wartość przyrostu naturalnego i w 2017 roku wynosiła ona -10,4‰, co można uznać za bardzo niekorzystny wynik. Dla porównania przeciętnie w powiecie wałbrzyskim było to -5,6‰, natomiast w regionie -1,25‰. Ponadto ujemne i niskie wartości wskaźnik ten przyjmuje niezmiennie od lat. Zgodnie z prognozą demograficzną GUS³ liczba ludności na terenie Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój przy utrzymaniu obecnie zachodzących trendów, będzie stale się zmniejszać. Ekstrapolacja według ekonomicznych grup wieku wskazuje także na szybki proces starzenia się ludności. Zgodnie z prognozą udział ludności w wieku poprodukcyjnym wzrośnie do 30,9%, wskutek czego na 100 osób w wieku produkcyjnym przypadać będzie 55 osób w wieku poprodukcyjnym.

Zasoby mieszkaniowe na terenie Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój tworzy około 2,4 tys. mieszkań o łącznej powierzchni 195,3 tys. m² w 883 budynkach mieszkalnych. W mieście korzystnie prezentuje się średnia powierzchnia użytkowa mieszkania oraz przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania przypadająca na osobę⁴. Dostępność mieszkań wynosząca 428,1 mieszkania na 1000 mieszkańców jest również znacznie wyższa niż średnio w gminach kraju (375,7), województwie dolnośląskim (402,7) oraz powiecie wałbrzyskim (393,8). Pod względem wyposażenia dostęp do sieci wodociągowej mają niemal wszystkie mieszkania (99%) zlokalizowane na terenie miasta Szczawno-Zdrój, centralne ogrzewanie posiada 79,4% z nich, a w gaz sieciowy wyposażone jest 91% mieszkań. Komunalny zasób mieszkaniowy Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój obejmuje około 115 budynków mieszkalnych, w tym 11 budynków ze 100% udziałem gminy, 104 budynki wspólnot mieszkaniowych z udziałem gminy, w których 40 budynków wspólnot jest zarządzanych przez Gminę, a 64 budynki są w zarządzie innych jednostek. Gmina dysponuje 315 mieszkaniami komunalnymi o powierzchni 13,6 tys. m² oraz 26 lokalami socjalnymi o powierzchni 573 m². Zdekapitalizowane zasoby gminne wymagają przeprowadzenia wielu remontów i modernizacji. Znaczna część budynków na obszarze gminy wymaga również termomodernizacji oraz zmiany sposobu ogrzewania, bowiem tradycyjne źródła ciepła w połączeniu z niską efektywnością energetyczną budynków sprzyjają zjawisku niskiej emisji.

Uchwała krajobrazowa. Od 2018 roku na obszarze Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój obowiązuje tzw. Uchwała krajobrazowa, której celem jest:

- ustalenie zasad i warunków sytuowania na terenie miasta Szczawno-Zdroju obiektów małej architektury, tablic reklamowych i urządzeń reklamowych oraz ogrodzeń, ich gabarytów, standardów jakościowych oraz rodzajów materiałów budowlanych, z jakich mogą być wykonane;
- ochrona istniejącej struktury społecznej i przestrzennej, tradycji miejsca, istniejących zabytkowych lub innych wartościowych obiektów i układów urbanistycznych poprzez ustalenie zasad i standardów decydujących o harmonii i porządku przestrzennym;

³ Prognoza ludności gmin do 2030 r. GUS jako punkt wyjścia przyjmuje stan ludności w dniu 31.12.2016 r.

⁴ Średnia powierzchnia użytkowa mieszkania: Szczawno-Zdrój 80,7 m², Polska (73,8 m²), województwo dolnośląskie (72,4 m²), powiat wałbrzyski (65,9 m²). Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania przypadająca na osobę: Szczawno-Zdrój 34,6 m², Polska 27,8 m², województwo dolnośląskie 29,2 m² i powiat wałbrzyski 26 m².

- ochrona cennych historycznie i kulturowo walorów krajobrazowych miasta;
- poszanowanie dobrego sąsiedztwa rozumianego jako przeciwdziałanie degradacji przestrzeni publicznej i terenów otwartych przez urządzenia reklamowe, informacyjne, promocyjne i techniczne;
- tworzenie relacji między terenami publicznymi a otaczającymi je nieruchomościami prywatnymi poprzez ochronę interesu publicznego przed zawłaszczaniem przestrzeni publicznej.

Schemat 4. Broszura informacyjna Uchwały krajobrazowej

Uchwała Rady Miejskiej w Szczawnie-Zdroju nr L/29/18 z dnia 28 maja 2018 r.

w sprawie ustalenia zasad i warunków sytuowania obiektów małej architektury, tablic reklamowych i urządzeń reklamowych oraz ogrodzeń, ich gabarytów, standardów jakościowych oraz rodzajów materiałów budowlanych, z jakich mogą być wykonane

Cele uchwały:

- ustalenie zasad i warunków sytuowania na terenie miasta Szczawnie-Zdroju obiektów małej architektury, tablic reklamowych i urządzeń reklamowych oraz ogrodzeń, ich gabarytów, standardów jakościowych oraz rodzajów materiałów budowlanych, z jakich mogą być wykonane;
- ochrona istniejącej struktury społecznej i przestrzennej, tradycji miejskiej, istniejących zabytkowych lub innych wartościowych obiektów i układów urbanistycznych poprzez ustalenie zasad i standardów decydujących o harmonii i porządku przestrzennym;
- ochrona cennych historycznie i kulturowo walorów krajobrazowych miasta;
- poszanowanie dobrego sąsiedztwa rozumianego jako przeciwdziałanie degradacji przestrzeni publicznej i terenów otwartych przez urządzenia reklamowe, informacyjne, promocyjne i techniczne;
- tworzenie relacji między terenami publicznymi, a otaczającymi je nieruchomościami prywatnymi poprzez ochronę interesu publicznego przed zawłaszczaniem przestrzeni publicznej.

Strefy ochrony walorów estetycznych przestrzeni publicznej i ekspozycji krajobrazu:

- Strefa A: obszar ochrony krajobrazu uzdrowiskowego
- Strefa B: obszar ochrony krajobrazu widokowego o założeniu średniowiecznym
- Strefa C: obszar ochrony krajobrazu układu urbanistycznego z przed II WŚ.
- Strefa D: obszar ochrony krajobrazu lokalnego
- Strefa E: obszar ochrony krajobrazu pierzei ulicznych
- Strefa F: obszar ochrony krajobrazu przyrodniczego
- Strefa G: obszar aktywności gospodarczej

Zasady i warunki sytuowania obiektów małej architektury, ich gabarytów, standardów jakościowych oraz rodzajów materiałów budowlanych, z jakich mogą być wykonane:

max. wys.	rodzaje obiektów	zabudowa	zwykłość
Strefa A 3,5 m	niezwalane	niezwalane	niezwalane
Strefa B 5 m	zwalane	zwalane	zwalane
Strefa C 5 m	zwalane	zwalane	zwalane
Strefa D 5 m	zwalane	zwalane	zwalane
Strefa E 3 m	zwalane	zwalane	zwalane
Strefa F 3 m	zwalane	zwalane	zwalane
Strefa G 5 m	zwalane	zwalane	zwalane

Zasady i warunki sytuowania tablic reklamowych, ich gabarytów, standardów jakościowych oraz rodzajów materiałów budowlanych, z jakich mogą być wykonane:

rodzaje tablic	rodzaje materiałów budowlanych
Strefa A: tablice reklamowe i urządzenia reklamowe na terenach o charakterze historycznym lub o szczególnym walorze krajobrazowym	tablice reklamowe i urządzenia reklamowe wykonane z materiałów o wysokiej jakości, kolorystyka i kształt dostosowane do otoczenia
Strefa B: tablice reklamowe i urządzenia reklamowe na terenach o charakterze historycznym lub o szczególnym walorze krajobrazowym	tablice reklamowe i urządzenia reklamowe wykonane z materiałów o wysokiej jakości, kolorystyka i kształt dostosowane do otoczenia
Strefa C: tablice reklamowe i urządzenia reklamowe na terenach o charakterze historycznym lub o szczególnym walorze krajobrazowym	tablice reklamowe i urządzenia reklamowe wykonane z materiałów o wysokiej jakości, kolorystyka i kształt dostosowane do otoczenia
Strefa D: tablice reklamowe i urządzenia reklamowe na terenach o charakterze historycznym lub o szczególnym walorze krajobrazowym	tablice reklamowe i urządzenia reklamowe wykonane z materiałów o wysokiej jakości, kolorystyka i kształt dostosowane do otoczenia
Strefa E: tablice reklamowe i urządzenia reklamowe na terenach o charakterze historycznym lub o szczególnym walorze krajobrazowym	tablice reklamowe i urządzenia reklamowe wykonane z materiałów o wysokiej jakości, kolorystyka i kształt dostosowane do otoczenia
Strefa F: tablice reklamowe i urządzenia reklamowe na terenach o charakterze historycznym lub o szczególnym walorze krajobrazowym	tablice reklamowe i urządzenia reklamowe wykonane z materiałów o wysokiej jakości, kolorystyka i kształt dostosowane do otoczenia
Strefa G: tablice reklamowe i urządzenia reklamowe na terenach o charakterze historycznym lub o szczególnym walorze krajobrazowym	tablice reklamowe i urządzenia reklamowe wykonane z materiałów o wysokiej jakości, kolorystyka i kształt dostosowane do otoczenia

Zasady i warunki sytuowania ogrodzeń, ich gabarytów, standardów jakościowych oraz rodzajów materiałów budowlanych, z jakich mogą być wykonane:

rodzaje ogrodzeń	rodzaje materiałów budowlanych
Strefa A: ogrodzenia	ogrodzenia wykonane z materiałów o wysokiej jakości, kolorystyka i kształt dostosowane do otoczenia
Strefa B: ogrodzenia	ogrodzenia wykonane z materiałów o wysokiej jakości, kolorystyka i kształt dostosowane do otoczenia
Strefa C: ogrodzenia	ogrodzenia wykonane z materiałów o wysokiej jakości, kolorystyka i kształt dostosowane do otoczenia
Strefa D: ogrodzenia	ogrodzenia wykonane z materiałów o wysokiej jakości, kolorystyka i kształt dostosowane do otoczenia
Strefa E: ogrodzenia	ogrodzenia wykonane z materiałów o wysokiej jakości, kolorystyka i kształt dostosowane do otoczenia
Strefa F: ogrodzenia	ogrodzenia wykonane z materiałów o wysokiej jakości, kolorystyka i kształt dostosowane do otoczenia
Strefa G: ogrodzenia	ogrodzenia wykonane z materiałów o wysokiej jakości, kolorystyka i kształt dostosowane do otoczenia

Spodziewane efekty zastosowania uchwały:

Przykłady transformacji ul. Piłsudskiego w Łodzi

TEREST UCZYNIŁY DOSTĘPNY JEST ONLINE ZESKANUJ KOD QR SWOIM SMARTFONEM

Źródło: Biuletyn Informacji Publicznej Urzędu Miejskiego w Szczawnie-Zdroju.

Przedsiębiorczość i atrakcyjność inwestycyjna.

Uzdrowiskowa Gmina Miejska Szczawnie-Zdroj stanowi miejsce pracy dla około 1,5 tys. osób. W 2017 roku na 1000 mieszkańców przypadła aż 268 pracujących, podobnie jak w regionie, podczas gdy przeciętnie w powiecie wałbrzyskim liczba ta wynosiła tylko 102 osoby. Kobiety stanowią aż 72,7% ww. ogółu pracujących, co jest bardzo wysokim udziałem, wynikającym z charakteru rynku pracy, gdzie znaczący udział ma sektor medyczny. Do rejestru REGON w gminie wpisanych jest ponad 1,1 tys. podmiotów gospodarczych. W przeliczeniu na 10 tys. ludności działalność prowadzi tu więc aż 2 018 podmiotów gospodarczych, co daje gminie niemal dwukrotność średniej w regionie (1 271) i kraju (1 121), pozwalając zająć drugie po Karpaczu (8 196 podmiotów) miejsce wśród wszystkich gmin na Dolnym Śląsku. Pozytywną tendencją jest także rosnąca liczba nowo zarejestrowanych jednostek w rejestrze REGON przypadająca na 10 tys. ludności, która w 2017 roku wyniosła 146 podmiotów, a w 2012 roku były to 102 podmioty (wzrost o 43,7%). Wartość wskaźnika w każdym z analizowanych lat była także znacząco wyższa niż przeciętnie w powiecie i regionie. Indywidualną działalność gospodarczą na terenie miasta prowadziło w 2017 roku 761 osób, co stanowiło 19,4% osób fizycznych prowadzących działalność na terenie

powiatu wałbrzyskiego. Tę najbardziej popularną w kraju i najprostszą formę działalności gospodarczej w Szczawnie-Zdrój prowadziło średnio 135 osób na 1000 ludności, co także było wynikiem znacznie przekraczającym średnie wartości w powiecie wałbrzyskim (69) i kraju (78) oraz na Dolnym Śląsku (82). Na mapie potencjalnej atrakcyjności inwestycyjnej gmin województwa dolnośląskiego⁵ Uzdrowiskowa Gmina Miejska Szczawno-Zdrój została zaliczona do najwyższej klasy A atrakcyjności dla gospodarka narodowej ogółem oraz pozostałych sekcji, w tym: przemysłu, handlu, działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej oraz zakwaterowania i gastronomii. W rankingu potencjalnej atrakcyjności inwestycyjnej dla gospodarki narodowej gmina uzyskała punktację podobną jak miasto na prawach powiatu – Jelenia Góra. Szczawieńscy przedsiębiorcy mogą korzystać z usług Instytucji Otoczenia Biznesu (IOB), prowadzących działalność na terenie powiatu wałbrzyskiego oraz całego regionu. Należy do nich m.in: Dolnośląska Agencja Rozwoju Regionalnego S. A. w Szczawnie-Zdroju, prowadząca działalność w zakresie współpracy z instytucjami z UE, wrażania na Dolnym Śląsku europejskich programów regionalnych, prowadzenia Euro Info Centre, promocji Dolnego Śląska i jego gospodarki w ramach Regionalnego Centrum Promocji Gospodarczej w Wałbrzychu, consultingu gospodarczego, szkoleń i doradztwa biznesowego. Ponadto Uzdrowiskowa Gmina Miejska Szczawno-Zdrój jest członkiem Wałbrzyskiego Klastra Energetycznego⁶, który stanowi porozumienie zawarte pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego, jednostkami badawczo-naukowymi, przedsiębiorcami i instytucjami wspierającymi rozwój odnawialnych źródeł energii, propagującymi idee ochrony środowiska.

Oświata i wychowanie. W 2017 roku na obszarze Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój zamieszkiwało 99 dzieci w wieku do 3 lat, a na przestrzeni lat widoczny jest znaczny spadek ich liczby⁷. Na terenie Szczawna-Zdroju działalność prowadzi niepubliczny żłobek z grupą dla 2-latków. Placówki wychowania przedszkolnego w gminie obejmują ogółem 4 obiekty z 157 miejscami, a ich liczba od 2012 roku została zwiększona o 25,6%. Na terenie gminy działalność prowadzą m.in. 2 przedszkola i punkt przedszkolny. W gminie na 1000 dzieci w wieku 3-5 lat przypada średnio 1 017 dzieci uczęszczających do placówek wychowania przedszkolnego, a od 2012 roku odnotowano znaczący wzrost tego wskaźnika (o 77,1%) – z poziomu 574 dzieci, dzięki czemu Szczawno-Zdrój plasuje się znacznie powyżej średniej osiągananej w gminach powiatu wałbrzyskiego (692 dzieci), w regionie (848) i kraju (847). Dostępność do przedszkoli, mierzona liczbą dzieci w wieku 3-5 lat przypadających na 1 miejsce w placówce wychowania przedszkolnego, wynosząca w gminie 0,76 dziecka, również kształtuje się znacznie poniżej ww. średnich. W gminie funkcjonuje Miejska Szkoła Podstawowa z oddziałami gimnazjalnymi oraz Zespół Szkół w skład którego wchodzi: liceum ogólnokształcące i technikum.

Instytucje kultury. Na terenie Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój zadania w obszarze kultury i sztuki realizowane są przez Teatr Zdrojowy im. H. Wieniawskiego przy współpracy z Miejską Biblioteką Publiczną im. T. Boya-Żeleńskiego, jednostkami organizacyjnymi gminy, a także przez organizacje pozarządowe. Teatr Zdrojowy im. H. Wieniawskiego pełni rolę ważnego centrum kultury, które skupia miłośników sztuki, integruje i edukuje. Wydarzenia dziejące się w Teatrze dają możliwość

⁵ Atrakcyjność inwestycyjna regionów 2017, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie, PAliIZ, Warszawa 2018.

⁶ Strategicznym celem Wałbrzyskiego Klastra Energetycznego jest utworzenie samowystarczalnego energetycznie obszaru i wdrożenie gospodarki efektywnie korzystającej z czystej energii w oparciu o zasoby lokalne odnawialnych źródeł energii, a także poprawa efektywności energetycznej, rozwój efektywnych energetycznie systemów ciepłowniczych, rozwój inteligentnych sieci elektrycznych z systemami magazynowania energii i wdrażanie rozwiązań z zakresu elektromobilności zarówno w odniesieniu do transportu zbiorowego jak i indywidualnego.

⁷ Spadek o 1/4 – z liczby 132 dzieci w wieku do 3 lat w 2012 roku do 99 w 2017 roku.

kontakty ze sztuką wysoką i spotkania z artystami o międzynarodowej renomie. Jako instytucja uczestniczy on w realizacji ważnych dla życia miasta wydarzeniach, takich jak: Dni Szczawna-Zdroju, obchody rocznicy Uchwalenia Konstytucji 3 Maja czy Święta Niepodległości, pożegnanie starego roku i innych. Teatr Zdrojowy, ze względu na swą unikalną wartość architektoniczną jest dowodem wielokulturowości Szczawna-Zdroju i dziedzictwa kulturowego miasta. Bliskość Wałbrzycha z istniejącymi i powstającymi miejscami przeznaczonymi do prezentowania wydarzeń artystycznych stwarza konieczność ciągłego podnoszenia jakości oraz stałego diagnozowania potrzeb i gustów publiczności. Miejska Biblioteka Publiczna im. T. Boya-Żeleńskiego w Szczawnie-Zdroju w zlokalizowanym na jej terenie centrum informacji turystycznej udziela wszechstronnych informacji dotyczących Szczawna-Zdroju i okolic. Dysponuje ona atrakcyjnym księgozbiorem, liczącym ponad 32,3 tysiąca woluminów, którego podstawę stanowi literatura piękna polska i obca oraz opracowania popularnonaukowe.⁸ Biblioteka organizuje ponadto bezpłatne kursy z podstaw obsługi komputera oraz zasad korzystania z Internetu. Na 1000 ludności w gminie z biblioteki korzysta 302,80 czytelników, co jest ilością blisko 2-krotnie wyższą niż średnio w powiecie, regionie i kraju, gdzie wskaźnik wahał się od 153 do 158.

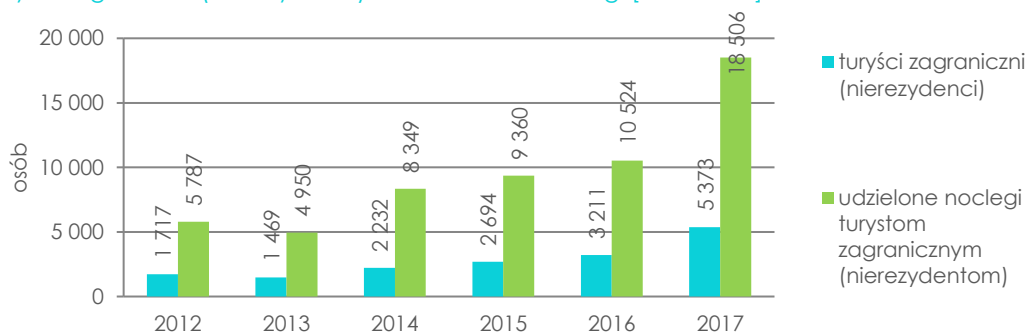
Infrastruktura sportowo-rekreacyjna. Na terenie miasta mieszkańcy mogą korzystać z takich obiektów sportowo-rekreacyjnych jak: Hala Sportowa z obiektem lekkoatletycznym⁹, Sala gimnastyczna, Kompleks sportowo-rekreacyjny (ORLIK – boiska wielofunkcyjne), Kompleks sportowo – rekreacyjny „Słoneczna Polana” z siłownią zewnętrzną, placem zabaw, pawilonem ze ściankami wspinaczkowymi, korty tenisowe oraz z pozostałych placów zabaw i siłowni. Ponadto w gminie zlokalizowany jest tor Four Cross – bardzo wymagający tor rowerowy z ostrymi zakrętami, muldami, hopkami, skoczniami i stromymi zjazdami, sztucznie doświetlany, co umożliwia przeprowadzanie zawodów w godzinach późno wieczornych i nocnych. Odbyna się na nim jedna z europejskich edycji w randze Pucharu Świata Pro Tour, Mistrzostwa Polski i Puchar Burmistrza Szczawna-Zdroju oraz Mistrzostwa Europy i Mistrzostwa Świata.

Atrakcyjność turystyczna. Wśród ważniejszych atrakcji turystycznych na obszarze gminy wymienić należy przede wszystkim: Dom Zdrojowy, Pijalnię wód mineralnych z ujęciem źródła „Mieszko” wewnątrz, Park Zdrojowy im. Henryka Wieniawskiego, Teatr Zdrojowy, Dworek Marii, Halę spacerową, Wieżę Anny z 1818 roku oraz Górę Chełmiec z wieżą widokową i krzyżem upamiętniającym 2000 lat chrześcijaństwa. Do miejsc wartych zwiedzenia w mieście należy również kompleks „Dworzysko” – obiekt historyczny z 1845 roku i pomnik Ułanów Legii Polsko-Włoskiej. Ponadto przez obszar Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój prowadzą piesze i rowerowe szlaki turystyczne. Na terenie gminy funkcjonuje 17 całorocznych obiektów noclegowych, które dysponują 967 miejscami noclegowymi. W 5 z 17 obiektów noclegowych dostępne są sale konferencyjne (6 sal – 210 miejsc ogółem). Nadmienić należy, że na przestrzeni ostatnich lat odnotowano wzrost o ponad 200% liczby turystów zagranicznych odwiedzających gminę i udzielonych im noclegów.

⁸ W czytelni naukowej oferuje do wykorzystania księgozbiór liczący ponad 8 tysięcy książek, a w dziale dziecięco-młodzieżowym posiada bogaty, liczący ponad 10 tysięcy woluminów, księgozbiór dla młodych czytelników. W czytelni czasopism prenumeruje ponad 20 tytułów najpoczytniejszych periodyków (dzienników, tygodników, miesięczników), z których skorzystać można na miejscu. Wyposażona jest również w punkt biblioteczny dla osób niewidomych i udostępnia tzw. książki mówione (audiobooki).

⁹ Hala Sportowa stanowi obiekt nowoczesny, przystosowany do rozgrywania meczów ligowych piłki siatkowej, piłki koszykowej (opuszczane tablice) i piłki ręcznej, o pełnowymiarowym boisku do każdego z ww. rodzajów sportu.

WYKRES 1. Turyści zagraniczni (nierezydenci) i udzielone im noclegi [2012-2017].



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Ochrona zdrowia. W szczawieńskim uzdrowisku leczy się m.in. schorzenia narządu ruchu, górnych i dolnych dróg oddechowych, schorzenia układu pokarmowego, laryngologiczne i lekkie postaci cukrzycy. Podstawą leczenia w uzdrowisku jest picie wód mineralnych – określanych jako szczawo-alkaliczne i alkaliczno-ziemne, zawierające przede wszystkim: sód, potas, wapń, magnez i żelazo. Wykazują one niedużą mineralizację, ale posiadają znaczne zróżnicowanie składu, mające wpływ na szerokie właściwości leczniczo-zdrowotne. Do kuracji pitnej wykorzystywane są wody mineralne z czterech źródeł: "Mieszko", "Dąbrówka" i "Młynarz" oraz "Marta". Zakres świadczeń uzdrowiska obejmuje również m.in. fizykoterapię, kinezyterapię i leczenie zimnem. Działalność prowadzą tu sanatoria należące do spółki „Uzdrowisko Szczawno-Jedlina” S.A.: „Mieszko”, „Dom Zdrojowy”, „Dąbrówka” oraz takie sanatoria jak: "Anka", „Pionier”, „Młynarz” i „Cis”, a także Sanatorium Uzdrowskie „Azalia” należące do spółki Sanatoria Dolnośląskie. W marcu 2018 roku budynek Zakładu Przyrodoleczniczego w Szczawnie-Zdroju został wyłączony z użytkowania z powodu pożaru, a obsługę zabiegową kuracjuszy, na czas jego odbudowy, przejął Dom Zdrojowy. Na obszarze miasta świadczenia zdrowotne dla mieszkańców gminy świadczy 5 przychodni podstawowej opieki zdrowotnej, w tym jedna podległa samorządowi terytorialnemu i 4 praktyki lekarskie.

Bezpieczeństwo publiczne mieszkańcom, kuracjom i turystom Uzdrowskiej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój zapewnia Komisariat Policji V w Wałbrzychu. Jego działania w zakresie zapobiegania przestępczości realizowane są również z udziałem służb operacyjnych Komendy Miejskiej Policji w Wałbrzychu. W lipcu 2019 roku otwarty został nowy rewir dzielnicowy, policyjny punkt przyjęć interesantów przy ul. Sienkiewicza w Szczawnie-Zdroju. Dużą rolę w zakresie ochrony porządku publicznego na terenie miasta pełni również Straż Miejska Miasta Szczawno-Zdrój.

Infrastruktura komunikacyjna. Zewnętrzne połączenia komunikacyjne zapewniają drogi wojewódzkie nr: 376 relacji: Kamienna Góra – Świebodzice oraz 375 relacji: Dobromierz – Wałbrzych. Podstawowy układ komunikacyjny uzupełniają drogi i ulice lokalne. Łączna długość dróg o statusie dróg publicznych na terenie miasta wynosi ok. 28 km, w tym ponad 6 km stanowią drogi wojewódzkie, których stan techniczny oceniany jest jako bardzo dobry. Pozostałe drogi na terenie miasta mają charakter dróg gminnych, a rodzaj ich nawierzchni jest zróżnicowany – nawierzchnię bitumiczną posiada 14,96 km dróg, betonową 0,34 km, kostkę brukową 6,57 km oraz gruntową 0,4 km. Przez obszar gminy przebiega także 3,9 km dróg rowerowych, w tym 0,8 km znajduje się pod zarządem gminy. Gęstość ścieżek rowerowych wynosi 2 645,9 km na 10 tys. km², co znacząco przekracza średnią w województwie dolnośląskim (376,9 km) i kraju (388,2 km). Na terenie gminy drogi oznakowane są kontrapasami, wyznaczone są ciągi pieszo-rowerowe wraz z dostosowaniem do nich organizacji ruchu. Rozwój motoryzacji i nieustający wzrost ilości pojazdów kołowych jest poważnym

problemem związanym z zapewnieniem odpowiedniej ilości miejsc parkingowych w centrum miasta, gdzie parkowanie odbywa się głównie na parkingach przyulicznych. Na terenie miasta parkingi zlokalizowane są przy Alei Spacerowej, ul. Narciarskiej i ul. H. Sienkiewicza. Ponadto Gmina prowadzi postępowanie służące przejściu parkingu przy ul. Lipowej. Na obszarze miasta Szczawno-Zdrój funkcjonują dwie strefy płatnego parkowania z 80 miejscami parkingowymi. W 2018 roku parkingi zostały wyposażone w 2 nowe parkomaty. Obecnie istnieje również możliwość płatności za postój zarówno bilonem, jak i kartą zbliżeniową paypass/paywave. Ponadto Gmina rozpoczęła starania o uruchomienie stacji aut elektrycznych i hybrydowych.

Infrastruktura techniczna. Wszyscy mieszkańcy gminy Szczawno-Zdrój oraz wszystkie budynki na jego terenie posiadają dostęp do sieci wodociągowej. Do sieci kanalizacyjnej podłączone jest 96,8% budynków mieszkalnych, czyli znacznie powyżej średniego udziału w miastach w Polsce wynoszącego 73,2%. Z sieci kanalizacyjnej korzysta aż 96,1% ludności, co również jest udziałem powyżej przeciętnego udziału na miastach w kraju (90,2%) i regionie (91,0%). Nadmienić należy również, że różnica pomiędzy odsetkiem ludności korzystającej z wodociągu i z kanalizacji, wynosząca 3,9%, jest zdecydowanie niższa niż przeciętnie w miastach w powiecie wałbrzyskim (21,4%), województwie dolnośląskim (6,7%) i kraju (6,4%). Również udział korzystających z sieci gazowej, wynoszący 91,2%, jest znacznie wyższy niż przeciętnie w miastach w kraju (71,2%). Na przestrzeni lat notuje się jednak znaczący spadek liczby odbiorców gazu ogrzewających mieszkania gazem – z 1 248 gospodarstw domowych w 2013 roku do 574 w 2017 roku.

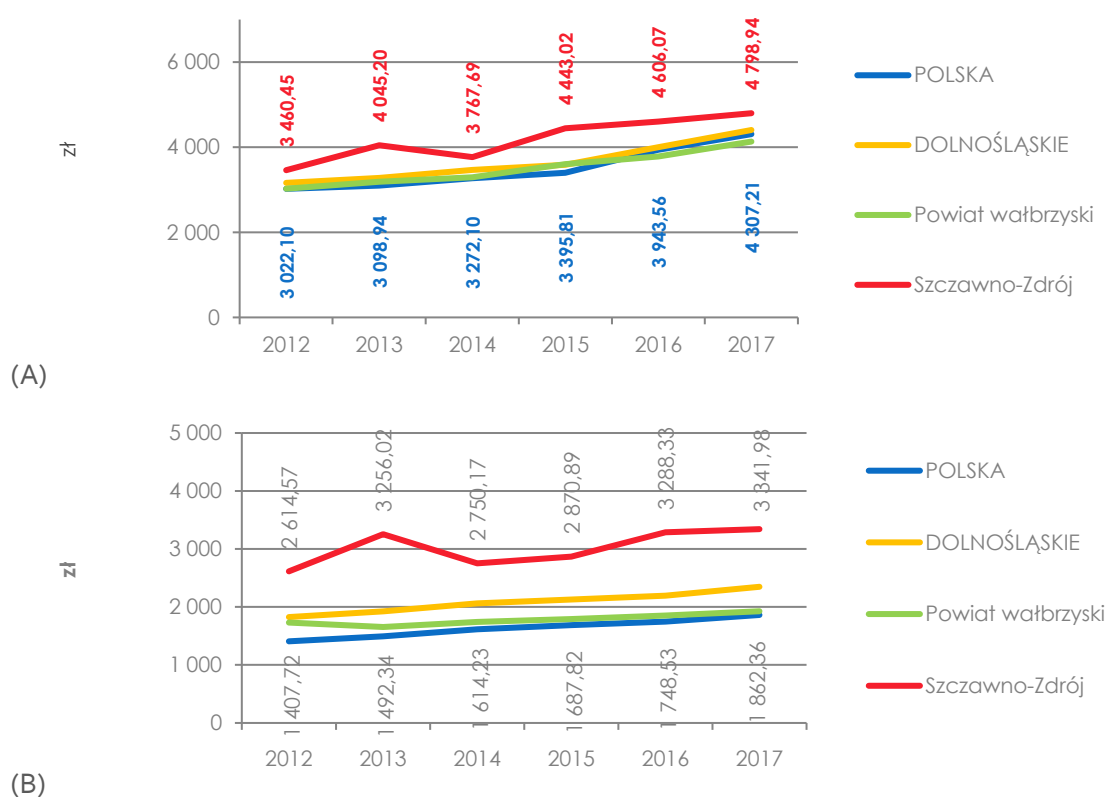
Odnawialne źródła energii. Na terenie Uzdrowskiej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój możliwe jest pozyskanie m. in.: energii słonecznej, biogazu z gospodarstw rolniczych i z biomasy. Aktualnie wykorzystanie OZE na pokrycie potrzeb grzewczych na terenie miasta ma niewielki udział i są one stosowane jedynie jako źródło uzupełniające dla pokrycia części zapotrzebowania na przygotowanie ciepłej wody użytkowej w indywidualnej zabudowie mieszkaniowej.

Gospodarka odpadami. Masa zebranych zmieszanych odpadów komunalnych z terenu Szczawno-Zdroju, wynosząca w 2017 roku 1 946,50 ton, zmniejszyła się od 2012 roku o 18,9%. Na 1 mieszkańca miasta przypada jednak średnio 342,3 kg zmieszanych odpadów w ciągu roku, co jest masą zdecydowanie większą niż przeciętnie w kraju (227,2 kg), regionie (290,2 kg) i w powiecie wałbrzyskim (268,1%). Z gospodarstw domowych pochodziło 82,1% tego typu odpadów (1 597,65 ton). Mieszkaniec gminy Szczawno-Zdrój wytwarza więc przeciętnie 280,9 kg zmieszanych odpadów, co również jest zdecydowanie wyższą masą niż średnio w gminach w powiecie wałbrzyskim (222,5 kg), regionie (229,7 kg) i kraju (182,7 kg). Na terenie gminy w 2017 roku w ciągu roku zebrano selektywnie 647,58 ton odpadów, które stanowiły 25% ogółu zebranych odpadów w mieście, a dla gospodarstw domowych udział ten wynosił 24,1%. Wynik ten był wyższy niż średnio w powiecie wałbrzyskim (odpowiednio: 16,3%, 16,8%) i zbliżony do wskaźnika w regionie (22,5%, 25,2%). W 2018 roku znacząco zwiększyła się masa odpadów zebranych selektywnie z obszaru miasta i oddanych recyklingowi i wynosiła 463,3 tony, co w porównaniu do 2012 roku stanowi wzrost o 545,3%, natomiast tylko w przeciągu roku o 56,6%. Wyniki te świadczą o skutecznie prowadzonej kampanii w zakresie segregacji odpadów na terenie miasta i wzroście świadomości ekologicznej mieszkańców.

Gospodarka finansowa. Dochody ogółem w przeliczeniu na 1 mieszkańca w 2017 roku wynosiły w gminie 4 798,94 zł, co było wynikiem znacznie wyższym niż średnio w gminach powiatu wałbrzyskiego (4 132,58 zł), województwie dolnośląskim (4 404,65 zł) i kraju (4 307,21 zł). Dochody własne gminy stanowiły w 2017 roku aż 70% dochodów ogółem i wyniosły około 19 mln zł.

W przeliczeniu na 1 mieszkańca wynosiły one 3 341,98zł i również w tym przypadku znacząco przekraczały przeciętną ich kwotę w gminach powiatu (1 926,00 zł), regionu (2 348,13 zł) i kraju (1 862,36 zł). Największy dochód przyniosły gminie udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa (8,4 mln zł), w tym 7,8 mln zł stanowił podatek dochodowy od osób fizycznych. Znaczący wpływ w kwocie 4,3 mln zł pochodził także z podatku od nieruchomości. Od 2012 roku notuje się stały wzrost dochodów z tytułu udziałów w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa (wzrost o 32,3%), w tym odnotowano wzrost o 27,2% wpływów z tytułu podatków od osób fizycznych. W tym miejscu należy zwrócić uwagę na znaczący wzrost wpływów z tytułu podatku od osób prawnych, który w 2017 roku osiągnął rekordowy poziom 593,0 tys. zł, co w porównaniu z 2012 rokiem stanowiło wzrost o blisko 180%, a od 2016 roku aż o 316%.

Schemat 5. Dochody ogółem (A) i własne (B) na 1 mieszkańca [2012-2017]



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

2. ANALIZA SWOT

Analiza strategiczna obejmuje wskazanie mocnych i słabych stron oraz obecnych i przyszłych zmian w jej otoczeniu, czyli jego szans i zagrożeń. Prezentowana poniżej analiza SWOT uwzględnia ustalenia wypracowane podczas warsztatów strategicznych oraz wyniki badań ankietowych przeprowadzonych wśród mieszkańców uzdrowiskowej gminy miejskiej Szczawno-Zdrój.

<p>MOCNE STRONY</p>	<ul style="list-style-type: none"> – tradycje uzdrowiskowe i sanatoryjne – walory turystyczne i krajoznawcze – występowanie unikatowych zasobów naturalnych w postaci wód mineralnych – położenie transgraniczne – dobra dostępność komunikacyjna – reprezentacyjne centrum uzdrowiska, architektura, zabudowa, parki – dobra sytuacja finansowa Gminy – aktywność Urzędu Miejskiego w pozyskiwaniu funduszy zewnętrznych – istniejące tereny inwestycyjne – dobrze wykształceni mieszkańcy (duża ilość wolnych zawodów: lekarze, prawnicy, przedsiębiorcy), w tym bardzo wysoki udział osób z wyższym wykształceniem – organizacja imprez sportowych i kulturalnych o znaczeniu ponadlokalnym – duża aktywność kilku (tylko) organizacji pozarządowych, m.in. Towarzystwa Miłośników Szczawno-Zdroju 	<p>SŁABE STRONY</p>	<ul style="list-style-type: none"> – brak systemowych rozwiązań promujących uzdrowisko i usługi turystyczne na rynku krajowym i zagranicznym oraz brak spójnego systemu informacji turystycznej i leczniczej – słaba współpraca Gminy ze Spółką Uzdrowiskową i pozostałymi podmiotami prowadzącymi działalność sanatoryjną i leczniczą oraz Zamkiem Książ – uzależnienie funkcjonowania uzdrowiska od NFZ, w tym obniżanie nakładów na lecznictwo uzdrowiskowe – wysoki poziom zanieczyszczenia powietrza wynikający z niskiej emisji – znaczące natężenie ruchu komunikacyjnego w centrum uzdrowiska oraz brak parkingów zewnętrznych – bardzo słaba kondycja finansowa spółki uzdrowiskowej oraz niska jej aktywność – infrastruktura techniczna wymagająca inwentaryzacji i modernizacji (woda, gaz) – nierównomierny rozwój Gminy – zniszczona i zaniedbana substancja mieszkaniowa w części miasta – niewykorzystany potencjał turystyczny (wzgórze Gedymina, Chełmiec) – niekorzystne trendy demograficzne zachodzące w gminie, m.in. starzejące się społeczeństwo, odpływ ludzi młodych – niski poziom aktywności mieszkańców – brak konsultacji społecznych, w tym dot. potrzeb mieszkańców – brak publicznego żłobka – brak infrastruktury dla spędzania czasu wolnego czasu przez dzieci i młodzież
----------------------------	---	----------------------------	---

			<ul style="list-style-type: none"> – konieczność dostosowania obiektów oraz chodników do potrzeb osób starszych i z niepełnosprawnościami
SZANSE	<ul style="list-style-type: none"> – procesy demograficzne zachodzące w społeczeństwach europejskich (starzenie się społeczeństwa, choroby cywilizacyjne) – moda na aktywność i zdrowy styl życia oraz przeznaczanie co raz większych środków na profilaktykę, ochronę zdrowia i opiekę nad osobami starszymi – konkurencyjność cenowa polskich uzdrowisk na rynku europejskim – rozwój przemysłu czasu wolnego, w tym tworzenie wysokiej jakości całorocznej oferty w zakresie turystyki aktywnej i specjalistycznej – dostosowanie oferty do zapotrzebowania na rynku i ukierunkowanie oferty turystyczno-uzdrowiskowej na wybranych odbiorców (segmentacja klienta) – promocja uzdrowiska oraz wzrost jego rozpoznawalności – wykorzystanie potencjału lobbystycznego polskich i międzynarodowych organizacji uzdrowiskowych – rozwój współpracy w ramach Aglomeracji Wałbrzyskiej, w tym z Zamkiem Książ, Starą Kopalnią oraz transgranicznej – budowa obwodnicy Wałbrzycha – wykorzystanie partnerstwa publiczno-prywatnego do realizacji inwestycji 	ZAGROŻENIA	<ul style="list-style-type: none"> – ograniczanie nakładów na lecnictwo uzdrowiskowe – spadek popytu na usługi uzdrowiskowe i wynikający z nich spadek liczby kuracjuszy i turystów – dekapitalizacja bazy i infrastruktury sanatoryjnej i uzdrowiskowej – znikomy napływ kapitału inwestycyjnego – słaby rozwój funkcji sektorów komplementarnych wobec usług sanatoryjnych i usługowych, tj. turystycznego itd. – wzrost konkurencyjności sąsiadujących uzdrowisk polskich i zagranicznych – szybki rozwój i konkurencyjność segmentu odnowy biologicznej (spa&wellness) finansowanego ze środków prywatnych

Źródło: opracowanie własne na podstawie warsztatów, ankiet i spotkań.

Analiza SWOT wskazuje wybór strategii konkurencyjnej, w której przeważają słabe strony nad mocnymi, natomiast w otoczeniu szanse. Polega ona na wykorzystaniu pojawiających się szans, przy jednoczesnej redukcji słabych stron.

3. WIZJA

LOKALNA WSPÓLNOTA DZIAŁAJĄCA ODPOWIEDZIALNIE, GOSPODARNIE
I RÓWNOMIERNIE ROZWIJAJĄCA SWÓJ KURORT

4. MISJA

KREOWANIE POSTAW AKTYWNOŚCI OBYWATELSKIEJ,
WSPÓLODPOWIEDZIALNOŚCI, WSPÓŁPRACY ORAZ SOLIDARNOŚCI
MIĘDZY POKOLENIAMI

KLUCZOWE ASPEKTY MISJI UZDROWISKOWEJ GMINY MIEJSKIEJ SZCZAWNO-ZDRÓJ:



5. PLAN STRATEGICZNY

CELE STRATEGICZNE		CELE SZCZEGÓŁOWE
CEL STRATEGICZNY 1	Przedsiębiorczość i cyfryzacja	<ul style="list-style-type: none"> 1.1. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości 1.2. Opracowanie i realizacja polityki inwestycyjnej Gminy 1.3. Poprawa łączności cyfrowej 1.4. Rozwój oraz upowszechnianie e-administracji, z uwzględnieniem zwiększenia zdolności instytucjonalnej i skuteczności administracji publicznej
CEL STRATEGICZNY 2	Uzdrowisko i turystyka	<ul style="list-style-type: none"> 2.1. Rozwój funkcji turystycznej Gminy i przemysłu czasu wolnego 2.2. Rozwój funkcji uzdrowiskowo-sanatoryjnej Gminy 2.3. Rozwój informacji turystycznej 2.4. Promocja i wzmocnienie rozpoznawalności miasta w kraju i za granicą
CEL STRATEGICZNY 3	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	<ul style="list-style-type: none"> 3.1. Zapewnienie wysokiej jakości oferty kulturalnej 3.2. Utrzymanie obiektów zabytkowych we właściwym stanie technicznym i estetycznym 3.3. Podniesienie atrakcyjności krajobrazu kulturowego miasta na potrzeby edukacyjne, społeczne i turystyczne
CEL STRATEGICZNY 4	Ochrona powietrza i zasobów naturalnych	<ul style="list-style-type: none"> 4.1. Ograniczenie emisji zanieczyszczeń powietrza 4.2. Wzrost efektywności energetycznej 4.3. Przeciwdziałanie zanieczyszczeniu środowiska naturalnego 4.4. Ochrona zasobów przyrodniczych
CEL STRATEGICZNY 5	Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo	<ul style="list-style-type: none"> 5.1. Zapewnienie wysokiej jakości usług oświaty i wychowania 5.2. Wsparcie, integracja i aktywizacja osób starszych i potrzebujących 5.3. Promocja i kształtowanie zachowań prozdrowotnych mieszkańców 5.4. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego
CEL STRATEGICZNY 6	Infrastruktura drogowa i techniczna	<ul style="list-style-type: none"> 6.1. Rozwój infrastruktury komunikacyjnej 6.2. Tworzenie warunków do poprawy bezpieczeństwa w ruchu drogowym 6.3. Rozwój i modernizacja infrastruktury technicznej
CEL STRATEGICZNY 7	Rewitalizacja i mieszkalnictwo	<ul style="list-style-type: none"> 7.1. Tworzenie oraz rewitalizacja terenów przestrzeni publicznych 7.2. Wspieranie rozwoju mieszkalnictwa 7.3. Poprawa wizerunku i estetyki miasta
CEL STRATEGICZNY 8	Komunikacja i współpraca	<ul style="list-style-type: none"> 8.1. Budowa sprawnego systemu komunikacji społecznej 8.2. Rozwój współpracy wewnętrznej, wspieranie inicjatyw lokalnych oraz zwiększenie aktywności obywatelskiej 8.3. Rozwój współpracy zewnętrznej

6. PLAN OPERACYJNY

Realizacja *Strategii rozwoju Uzdrawiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój na lata 2020-2030* stanowić będzie obszar wielostronnej współpracy samorządu miasta, administracji publicznej, podmiotów gospodarczych, instytucji oraz mieszkańców, co przekłada się na szerokie spektrum możliwych źródeł finansowania jej realizacji. Szansą dla pełnej realizacji zadań wyznaczonych przez *Strategię* są także zewnętrzne źródła finansowania, wśród których wskazać można przede wszystkim środki krajowe i pochodzące z programów Unii Europejskiej, a także z pozostałych międzynarodowych instytucji i organizacji, wszystkich wymiarów spójności oraz włączenia społecznego. Aktywność władz miasta i wszystkich podmiotów zaangażowanych w pobudzanie i wzmacnianie procesów rozwojowych w pozyskiwaniu środków zewnętrznych będzie stanowić niezwykle istotny czynnik decydujący o pełnym osiągnięciu zakładanych celów rozwojowych. Nie mniej istotne pozostają także środki pochodzące ze źródeł prywatnych wydatkowane przez aktywnie współpracujące z miastem przedsiębiorstwa w ramach wspólnie realizowanych działań i projektów. Finansowanie zadań inwestycyjnych powinno w największej mierze opierać się o zewnętrzne środki pomocowe, co jednak związane jest z koniecznością zagwarantowania wkładu własnego. Dlatego też mimo możliwości otrzymania środków pomocowych, gros wydatków inwestycyjnych musi pochodzić z budżetu jednostki samorządowej. Możliwość pozyskania środków pomocowych pozwala jednak na realizację szerszego wachlarza zamierzeń i zaplanowanych inwestycji pomimo ograniczonego budżetu. Wysokość wydatków inwestycyjnych powinna być elastycznie dopasowana do możliwości finansowych gminy. Szansą na realizację założonych w *Strategii* celów rozwojowych jest również wykorzystanie narzędzia jakim jest partnerstwo publiczno-prywatne, które zapewnia wykonanie przez jednostkę publiczną swojego zadania statutowego w wymiarze usług publicznych przy współdziałaniu partnera prywatnego.

Zwraca się szczególną uwagę na prowadzenie skutecznej polityki transportowej na terenie Gminy Uzdrawiskowej Szczawno Zdrój. Skutki traktowania Szczawna Zdroju jako tranzytu pomiędzy dzielnicami Wałbrzycha, wpływa nie tylko na drastyczne obniżenie jakości życia mieszkańców, ale może mieć decydujące znaczenie dla utrzymania statusu Gminy uzdrawiskowej. Dlatego władze podejmą wszelkie działania w celu poprawy obecnej sytuacji, poprzez: prace na rzecz budowy obwodnicy Wałbrzycha, wprowadzenie szykan dla transportu ciężarowego oraz osobowego i ciągłego monitoringu i współpracy z jednostkami ruchu drogowego w powiecie wałbrzyskim oraz policją (szczegółowe rozwiązania zostaną uwzględnione w kartach projektów).

CELE SZCZEGÓLWE	PROPONOWANE KIERUNKI DZIAŁAŃ	TERMIN REALIZACJI	RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
CEL STRATEGICZNY 1	Przedsiębiorczość i cyfryzacja		
1.1. Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości	<p>A. Upowszechnianie przedsiębiorczości poprzez edukację wszystkich grup wiekowych</p> <p>B. Wprowadzenie ułatwień dla przedsiębiorców sektora MŚP, w tym okresowych preferencji dla podmiotów rozpoczynających nową działalność gospodarczą</p> <p>C. Wsparcie działalności Społeczno-Gospodarczej Rady Burmistrza Szczawna-Zdroju oraz utworzenia Inkubatora Przedsiębiorczości</p> <p>D. Uczestnictwo w inicjatywach i projektach opartych o współpracę nauki i biznesu, w tym współpraca w ramach Wałbrzyskiego Klastra Energetycznego</p> <p>E. Utworzenie wydziału odpowiedzialnego za pozyskiwanie środków zewnętrznych oraz udzielanie informacji nt. szkoleń i o możliwości pozyskania środków ze źródeł pozabudżetowych</p>	2020-2030	
1.2. Opracowanie i realizacja polityki inwestycyjnej Gminy	<p>A. Aktualizacja oferty inwestycyjnej gminy</p> <p>B. Przygotowanie terenów inwestycyjnych</p> <p>C. Aktualizacja studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego</p>	2020-2030	<ul style="list-style-type: none"> - Fundusze pomocowe krajowe i europejskie - Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców - Środki publiczne - Inne
1.3. Poprawa łączności cyfrowej	<p>A. Umożliwienie dostępu do szerokopasmowego internetu</p> <p>B. Zapewnienie dostępu do darmowej miejskiej bezprzewodowej sieci Wi-Fi w wyznaczonych miejscach</p>	2020-2030	
1.4. Rozwój oraz upowszechnianie e-administracji, z uwzględnieniem zwiększenia zdolności instytucjonalnej i skuteczności administracji publicznej	<p>A. Wdrożenie, promocja i doskonalenie oferty e-usług i e-komunikacji</p> <p>B. Promowanie umiejętności cyfrowych, w tym podnoszenia kwalifikacji pracowników</p> <p>C. Szkolenie mieszkańców i urzędników w zakresie udoskonalania technik informatycznych</p>	2020-2030	

CELE SZCZEGÓŁOWE	PROPONOWANE KIERUNKI DZIAŁAŃ	TERMIN REALIZACJI	RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
CEL STRATEGICZNY 2	Uzdrowisko i turystyka		
2.1. Rozwój funkcji turystycznej Gminy i przemysłu czasu wolnego	<p>A. Utworzenie ośrodka odpowiedzialnego za organizację i rozwój sportu, rekreacji i turystyki</p> <p>B. Kreowanie, organizacja i promowanie dużych cyklicznych wydarzeń (uzdrowiskowych, sportowych, sportowo-rekreacyjnych i kulturalnych) o znaczeniu ponadlokalnym</p> <p>C. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury turystycznej i sportowo-rekreacyjnej</p> <p>D. Rozwój zróżnicowanej, całorocznej oferty turystycznej, sportowo-rekreacyjnej oraz biznesowej, dostosowanej do wszystkich grup wiekowych, w tym rozwój nowych form wypoczynku i rekreacji</p> <p>E. Opracowanie i promocja produktów turystycznych ukierunkowanych na wybranych odbiorców (segmentacja klienta), w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Opracowanie i wdrożenie wspólnego produktu turystycznego z Zamkiem Książ – Rozwój turystyki i zagospodarowanie na obszarze Chełmca – Zagospodarowanie Wieży Anny na cele turystyczne – Stworzenie narracji historyczno-turystycznej, w tym poprzez utworzenie Muzeum Historii Szczawna-Zdroju – miasta i uzdrowiska <p>F. Uczestnictwo w krajowych i międzynarodowych targach, wizytacjach i spotkaniach turystycznych</p> <p>G. Stworzenie wypożyczalni rowerów lub urządzeń transportu osobistego</p>	2020-2030	<ul style="list-style-type: none"> – Fundusze pomocowe krajowe i europejskie – Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców – Środki publiczne – Inne
2.2. Rozwój funkcji uzdrowiskowo-sanatoryjnej Gminy	<p>A. Utrzymanie statusu uzdrowiska</p> <p>B. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury sanatoryjno-uzdrowiskowej</p> <p>C. Podniesienie standardu usług sanatoryjno-uzdrowiskowych oraz ich dywersyfikacja i dostosowanie oferty do zapotrzebowania na rynku – ukierunkowanie oferty uzdrowiskowo-sanatoryjnej na wybranych odbiorców (segmentacja klienta) – rozwój nowoczesnych usług medycznych, spa&wellness, profilaktyki zdrowotnej i geriatrycznej</p>	2020-2030	
2.3. Rozwój informacji turystycznej	<p>A. Opracowanie i wdrożenie spójnej informacji turystycznej</p> <p>B. Realizacja rozbudowanego systemu informowania o atrakcjach turystycznych (strona www, aplikacje mobilne, informatory papierowe)</p> <p>C. Utworzenie punktu informacji turystycznej (czynnego przez wszystkie dni tygodnia)</p>		<ul style="list-style-type: none"> – Fundusze pomocowe krajowe i europejskie

CELE SZCZEGÓŁOWE	PROPONOWANE KIERUNKI DZIAŁAŃ	TERMIN REALIZACJI	RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
	D. Współpraca, monitorowanie i aktualizowanie oferty turystycznej na stronach podmiotów trzecich		– Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców – Środki publiczne – Inne
2.4. Promocja i wzmocnienie rozpoznawalności miasta w kraju i za granicą	A. Opracowanie i wdrożenie efektywnego systemu informacji i promocji miasta w oparciu o potencjał przyrodniczy i dziedzictwo kulturowe B. Opracowanie kompleksowego programu promocji gminy o zasięgu ogólnokrajowym i europejskim wskazującego na jej atrakcyjność gospodarczą, turystyczną i osadniczą C. Stworzenie katalogu flagowych wydarzeń i inicjatyw wspierających komunikację produktu uzdrowiska	2020-2030	
CEL STRATEGICZNY 3 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego			
3.1. Zapewnienie wysokiej jakości oferty kulturalnej	A. Modernizacja i rozbudowa miejskiej infrastruktury kultury B. Zwiększenie oferty kulturalnej dla wszystkich grup wiekowych, w tym w szczególności dla młodzieży C. Coroczne opracowywanie kompleksowego programu imprez kulturalnych na terenie miasta D. Rozwijanie mecenatu nad artystami i twórcami lokalnymi	2020-2030	
3.2. Utrzymanie obiektów zabytkowych we właściwym stanie technicznym i estetycznym	A. Prowadzenie prac remontowo-konserwatorskich przy obiektach zabytkowych, stanowiących własność miasta B. Dofinansowanie prac rewaloryzacyjnych przy obiektach niebędących własnością miasta C. Określenie zasad udzielania dotacji na sfinansowanie prac konserwatorskich, restauratorskich lub robót budowlanych przy zabytkach wpisanych do rejestru zabytków, niebędących własnością miasta	2020-2030	– Fundusze pomocowe krajowe i europejskie – Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców – Środki publiczne – Inne
3.3. Podniesienie atrakcyjności krajobrazu kulturowego miasta na potrzeby edukacyjne, społeczne i turystyczne	A. Utrzymanie i opracowanie nowych szlaków turystycznych, wykorzystujących walory dziedzictwa kulturowego	2020-2030	– Inne

CELE SZCZEGÓLWE	PROPONOWANE KIERUNKI DZIAŁAŃ	TERMIN REALIZACJI	RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
CEL STRATEGICZNY 4 Ochrona powietrza i zasobów naturalnych			
4.1. Ograniczenie emisji zanieczyszczeń powietrza	<p>A. Kontynuacja realizacji programów wymiany pieców, a także poszukiwanie nowych zewnętrznych źródeł finansowania i zwiększenie środków własnych na intensyfikację ich wymiany</p> <p>B. Podejmowanie działań w zakresie monitorowania jakości spalin z kominów</p> <p>C. Współpraca z jednostkami naukowo-badawczymi i oświatowymi w zakresie projektów ochrony i monitoringu powietrza</p> <p>D. Uczestnictwo w seminariach, konferencjach z podmiotami funkcjonującymi nt. ochrony powietrza</p>	2020-2030	<ul style="list-style-type: none"> – Fundusze pomocowe krajowe i europejskie – Fundusz Ochrony Środowiska – Środki własne instytucji zajmujących się bezpieczeństwem i ochroną środowiska – Środki publiczne – Inne
4.2. Wzrost efektywności energetycznej	<p>A. Poprawa efektywności energetycznej i termomodernizacja budynków użyteczności publicznej i mieszkalnych</p> <p>B. Wprowadzenie energooszczędnych technologii i rozwiązań w przestrzeni i budynkach publicznych</p> <p>C. Zwiększenie efektywności energetycznej oświetlenia drogowego</p> <p>D. Promowanie postaw energooszczędnych</p>		
4.3. Przeciwdziałanie zanieczyszczeniu środowiska naturalnego i dostosowanie do zmian klimatycznych	<p>A. Wprowadzenie uchwały "stop plastik"</p> <p>B. Zróżnicowanie opłat za odpady segregowane i niesegregowane</p> <p>C. Promocja rozwiązań w zakresie produkcji i wykorzystania odnawialnych źródeł energii</p> <p>D. Zapobieganie i ochrona przed klęskami żywiołowymi</p> <p>E. Wdrożenie planu adaptacji miasta do zmian klimatu</p> <p>F. Kształtowanie postaw ekologicznych mieszkańców poprzez realizację programów ekologicznych</p>	2020-2030	
4.4. Osiągnięcie wysokich standardów walorów przyrodniczych miasta, w tym terenów zieleni urządzonej	<p>A. Modernizacja i wyposażenie w infrastrukturę parków miejskich, w tym zapewnienie w nich bezpieczeństwa i konserwacji infrastruktury</p> <p>B. Uporządkowanie terenów zielonych w pasach drogowych z uwzględnieniem walorów estetycznych (zieleń wysoka i niska, kwiaty)</p> <p>C. Ograniczenie wycinki drzew (nie zagrażających ludziom i chorych) do minimum</p>	2020-2030	

CELE SZCZEGÓLWE	PROPONOWANE KIERUNKI DZIAŁAŃ	TERMIN REALIZACJI	RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
CEL STRATEGICZNY 5	Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo		
5.1. Zapewnienie wysokiej jakości usług oświaty i wychowania	<p>A. Rozwój oferty edukacyjnej, w tym podniesienie jakości kształcenia, w szczególności w zakresie kompetencji kluczowych, tj. języków obcych i nowych technologii, oraz rozszerzenie oferty zajęć dla dzieci i młodzieży</p> <p>B. Poprawa bazy lokalowej i infrastrukturalnej w obszarze edukacji i wychowania</p> <p>C. Zwiększenie dostępności usług opiekuńczo-wychowawczych, w tym wsparcie przedsięwzięć mających na celu tworzenie przedszkoli i żłobków</p> <ul style="list-style-type: none"> – Budowa zespołu szkolno-przedszkolnego – Budowa żłobka <p>D. Rozwój sieci współpracy na rzecz świadczenia usług publicznych</p> <p>E. Rozwijanie kompetencji nauczycieli</p>	2020-2030	<ul style="list-style-type: none"> – Fundusze pomocowe krajowe i europejskie – Środki publiczne – Inne
5.2. Wsparcie, integracja i aktywizacja osób starszych i potrzebujących	<p>A. Rozwój oferty wsparcia, integracji i aktywizacji osób starszych i potrzebujących</p> <p>B. Rozwój systemu dziennej i całodobowej opieki nad osobami starszymi i potrzebującymi</p>	2020-2030	
5.3. Promocja i kształtowanie zachowań prozdrowotnych mieszkańców	<p>A. Podnoszenie świadomości zdrowotnej mieszkańców poprzez prowadzenie programów edukacji i profilaktyki zdrowotnej</p> <p>B. Propagowanie sportu i rekreacji ruchowej wśród mieszkańców, w tym kształtowanie nawyków uczestnictwa w kulturze fizycznej</p>	2020-2030	<ul style="list-style-type: none"> – Fundusze pomocowe krajowe i europejskie – Środki publiczne – Inne
5.4. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego	<p>A. Rozbudowa i modernizacja systemu monitoringu miejskiego</p> <p>B. Wykorzystywanie innowacyjnych rozwiązań mobilnych w celu poprawy bezpieczeństwa publicznego</p> <p>C. Prowadzenie działań prewencyjnych i edukacyjnych w zakresie bezpieczeństwa</p>	2020-2030	<ul style="list-style-type: none"> – Fundusze pomocowe krajowe i europejskie – Środki publiczne – Inne

CELE SZCZEGÓLWE	PROPONOWANE KIERUNKI DZIAŁAŃ	TERMIN REALIZACJI	RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
CEL STRATEGICZNY 6 Infrastruktura drogowa i techniczna			
6.1. Rozwój infrastruktury komunikacyjnej	A. Kontynuacja działań na rzecz budowy łącznika obwodnicy Szczawna-Zdroju z S3 B. Budowa i modernizacja dróg i chodników C. Rozbudowa infrastruktury rowerowej w powiązaniu z siecią tras gmin ościennych D. Wprowadzenie nowych stref płatnego parkowania oraz budowa parkingów i miejsc postojowych	2020-2030	<ul style="list-style-type: none"> - Fundusze pomocowe krajowe i europejskie - Środki publiczne - Inne
6.2. Tworzenie warunków do poprawy bezpieczeństwa w ruchu drogowym	A. Realizacja dróg i ciągów pieszych pozwalających na komfortowe i bezpieczne przemieszczanie się osób starszych, dzieci i osób z niepełnosprawnościami B. Wprowadzenie fotoradarowych tablic informujących o przekroczeniu prędkości i przewidzianych za to punktach karnych	2020-2030	<ul style="list-style-type: none"> - Fundusze pomocowe krajowe i europejskie - Środki publiczne - Inne
6.3. Rozwój i modernizacja infrastruktury technicznej	A. Budowa, rozbudowa i remonty sieci infrastruktury technicznej B. Zapewnienie zrównoważonego rozwoju wszystkich części Szczawna-Zdroju, w tym m.in. inwestycje w infrastrukturę C. Przygotowanie i kompleksowe uzbrajanie terenów pod inwestycje D. Wdrażanie systemu zrównoważonej gospodarki wodnej, w tym programów rozwoju małej retencji	2020-2030	<ul style="list-style-type: none"> - Fundusze pomocowe krajowe i europejskie - Środki publiczne - Inne
CEL STRATEGICZNY 7 Rewitalizacja i mieszkalnictwo			
7.1. Tworzenie oraz rewitalizacja terenów przestrzeni publicznych	A. Podnoszenie jakości przestrzeni publicznych jako atrakcyjnych, wyposażonych w różnorodne udogodnienia i przyjaznych wszystkim grupom mieszkańców B. Niwelowanie barier architektonicznych w przestrzeni miejskiej C. Rozwój budownictwa komunalnego w formule partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP)	2020-2030	<ul style="list-style-type: none"> - Fundusze pomocowe krajowe i europejskie - Środki publiczne - Inne

CELE SZCZEGÓŁOWE	PROPONOWANE KIERUNKI DZIAŁAŃ	TERMIN REALIZACJI	RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA
7.2. Wspieranie rozwoju mieszkalnictwa	<p>A. Zwiększenie zasobu mieszkań komunalnych, socjalnych i chronionych</p> <p>B. Przygotowanie i uzbrojenie w media nowych terenów gminnych pod budownictwo mieszkaniowe</p> <p>C. Wsparcie mechanizmów współtworzenia oraz odnowy przestrzeni publicznej z udziałem mieszkańców oraz podmiotów prywatnych, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> – opracowanie programu umożliwiającego udzielanie przez miasto dofinansowania dla kosztów kredytów na poprawę infrastruktury mieszkaniowej – opracowanie konkursu dla właścicieli nieruchomości mobilizującego do poprawy wizerunku nieruchomości 	2020-2030	<ul style="list-style-type: none"> – Fundusze pomocowe krajowe i europejskie – Środki publiczne – Inne
7.3. Poprawa wizerunku i estetyki miasta	<p>A. Realizacja polityki reklamowej</p> <p>B. Zapewnienie należytej czystości przestrzeni publicznej miasta</p> <p>C. Podejmowanie działań na rzecz budowy podziemnej infrastruktury telekomunikacyjnej</p>	2020-2030	
<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #002060; color: white; padding: 10px; text-align: center;"> <h2 style="margin: 0;">CEL STRATEGICZNY 8</h2> </div> <div style="margin-left: 20px;"> <h2 style="margin: 0;">Komunikacja i współpraca</h2> </div> </div>			
8.1. Budowa sprawnego systemu komunikacji społecznej	<p>A. Podnoszenie standardu obsługi Interesantów w Urzędzie</p> <p>B. Zapewnienie dostępu do informacji miejskiej</p> <p>C. Budowa systemu informacji miejskiej i dialogu społecznego, wykorzystujących media tradycyjne, nowoczesne technologie oraz media społecznościowe</p> <p>D. Zapewnienie funkcjonowania systemu badania opinii mieszkańców</p>	2020-2030	<ul style="list-style-type: none"> – Fundusze pomocowe krajowe i europejskie – Środki publiczne – Inne
8.2. Rozwój współpracy wewnętrznej, wspieranie inicjatyw lokalnych oraz zwiększenie aktywności obywatelskiej	<p>A. Współpraca samorządu lokalnego z mieszkańcami i przedsiębiorcami</p> <p>B. Rozwój współpracy z organizacjami pozarządowymi w zakresie realizacji zadań publicznych</p> <p>C. Realizacja budżetu obywatelskiego</p> <p>D. Usprawnienie komunikacji wewnętrznej w Urzędzie Miejskim</p>	2020-2030	
8.3. Rozwój współpracy zewnętrznej	<p>A. Rozwój współpracy z dolnośląskimi gminami uzdrowiskowymi oraz gminami aglomeracji wałbrzyskiej, w m.in. w celu budowania wspólnego produktu turystycznego</p> <p>B. Rozwój współpracy transgranicznej</p> <p>C. Współpraca z krajowymi i międzynarodowymi organizacjami uzdrowiskowymi</p>	2020-2030	

7. PRZESTRZENNY WYMIAR POLITYKI ROZWOJU

Strategia rozwoju i Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego stanowią dokumenty, w których wyrażona jest polityka rozwoju gminy w aspekcie społeczno-gospodarczym (strategia) oraz przestrzennym (studium). Oba dokumenty są spójne i stanowią podstawę prowadzenia polityki rozwoju przez Samorząd Uzdrowskiej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój.

Dokument Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego obowiązujący na terenie gminy docelowo określać będzie model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy, w szczególności:

- obszary rozwoju urbanizacji i ich powiązań funkcjonalnych,
- system infrastruktury technicznej, w tym transportowej,
- system przyrodniczy, w tym obszary chronione, kliny napowietrzające,
- obszary ochrony krajobrazu oraz dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej,
- obszary produkcji rolniczej i leśnej, w tym obszary chronione,
- obszary infrastruktury społecznej,
- obszary rozmieszczenia inwestycji celu publicznego o znaczeniu ponadlokalnym i lokalnym,
- inne obszary istotne dla rozwoju gminy, zasady wynikające z modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej.

Zalecenia przedmiotowej Strategii rozwoju dla Studium uwarunkowań kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy i miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego obejmują:

CELE STRATEGICZNE	ZALECENIA DLA SUIKZP ORAZ MPZP
CEL STRATEGICZNY 1 Przedsiębiorczość i cyfryzacja	<ul style="list-style-type: none"> – harmonizowania podstawowych elementów struktury przestrzennej – tworzenia dogodnych warunków dla aktywności gospodarczej i innowacyjnej oraz kumulowania kapitału ludzkiego – wspierania rozwoju sieci teleinformatycznych, w tym szerokopasmowych i systemów łączności bezprzewodowej
CEL STRATEGICZNY 2 Uzdrowisko i turystyka	<ul style="list-style-type: none"> – racjonalnego wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczo-kulturowego i krajobrazu dla rozwoju turystyki – wprowadzania rozwiązań przestrzennych służących ograniczaniu niskiej emisji i poprawie stanu środowiska na obszarach ochrony uzdrowskiej A B, C, tj.: <ul style="list-style-type: none"> • zwiększanie powierzchni obszarów biologicznie czynnych, • stosowanie energooszczędnej i niskoemisyjnej infrastruktury, • rozbudowę systemów proekologicznych form transportu (ścieżki rowerowe, ciągi pieszkie, transport zbiorowy)
CEL STRATEGICZNY 3 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	<ul style="list-style-type: none"> – harmonijnego kształtowanie krajobrazu kulturowego z uwzględnieniem ochrony zasobów przyrodniczo-krajobrazowych – ochrony i zagospodarowania oraz kształtowania punktów, ciągów i osi widokowych – ochrony oraz poprawy stanu i wykorzystania zespołów zabytkowych – ochrony dóbr kultury współczesnej

CELE STRATEGICZNE	ZALECENIA DLA SUIKZP ORAZ MPZP
<p>CEL STRATEGICZNY 4 Ochrona powietrza i zasobów naturalnych</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ochrony i poprawy stanu podstawowych komponentów środowiska przyrodniczego zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju - planowania elementów zielonej infrastruktury z zachowaniem ciągłości na styku z sąsiadującymi gminami - zachowania i odtwarzania zasobów przyrodniczo-krajobrazowych - wprowadzania rozwiązań mających na celu poprawę stanu powietrza atmosferycznego, w tym wykorzystywania odnawialnych źródeł energii oraz gazu ziemnego jako podstawowego paliwa do zasilania urządzeń wytwarzających energię ciepłą w zakresie rozwiązań indywidualnych i grupowych - zachowania zasobów i zapewnienie wysokiej jakości wód - uwzględnienia ustaleń przestrzennych z zakresu małej retencji - ochrony przed hałasem i uwzględnienie strefowego rozmieszczenia terenów, polegającego na lokalizacji terenów niepodlegających ochronie akustycznej w sąsiedztwie terenów, na których usytuowane są ponadnormatywne źródła dźwięku
<p>CEL STRATEGICZNY 5 Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo</p>	<ul style="list-style-type: none"> - kształtowania polityki przestrzennej w sposób zapewniający wysoką jakość życia mieszkańców poprzez planowanie zabudowy mieszkaniowej, przestrzeni publicznych oraz infrastruktury usług publicznych spełniających wymogi dostępności dla osób z ograniczoną sprawnością
<p>CEL STRATEGICZNY 6 Infrastruktura drogowa i techniczna</p>	<ul style="list-style-type: none"> - kształtowania spójnego przestrzennie systemu zewnętrznych i wewnętrznych powiązań drogowych oraz publicznego transportu zbiorowego - podwyższania parametrów użytkowych sieci drogowej - planowania nowych odcinków dróg w sposób minimalizujący negatywne oddziaływanie hałasu na istniejące i planowane obszary podlegające ochronie akustycznej - utworzenia sprawnie działającego systemu gospodarki odpadami - sukcesywnego podłączania zabudowy mieszkaniowej wyposażonej w indywidualne źródła ciepła do scentralizowanych lub grupowych systemów grzewczych - zaopatrzenia w wodę oraz odprowadzania ścieków komunalnych na terenach zabudowanych oraz przeznaczonych na rozwój zabudowy poprzez rozwiązania zbiorcze lub grupowe - zapewnienia zintegrowanego rozwoju infrastruktury telekomunikacyjnej z infrastrukturą energetyczną, wodnokanalizacyjną i transportową - realizacji sieci energetycznych jako podziemnych na terenach zabudowanych oraz przeznaczonych pod rozwój zabudowy - ograniczenia lokalizowania elementów i obiektów infrastruktury technicznej w miejscach eksponowanych widokowo
<p>CEL STRATEGICZNY 7 Rewitalizacja i mieszkalnictwo</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ograniczenie planowania terenów nowej zabudowy mieszkaniowej na obszarach nieposiadających możliwości zaopatrzenia w ciepło sieciowe i dostępu do sieci gazowej - rozwój przestrzenny obszarów mieszkaniowych i aktywności gospodarczej z zapewnieniem odpowiedniej ilości terenów zieleni publicznej
<p>CEL STRATEGICZNY 8 Komunikacja i współpraca</p>	<ul style="list-style-type: none"> - rozbudowy infrastruktury rowerowej w powiązaniu z siecią tras gmin ościennych

8. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII

Realizacja *Strategii* stanowi proces ciągły, wymagający monitoringu zmian prawnych, gospodarczych, politycznych oraz elastyczności w dostosowaniu się do priorytetów w zakresie uzyskiwania zewnętrznych środków finansowych. Proces jej wdrażania powinien być oparty o następujące zasady: wieloszczeblowego i zintegrowanego zarządzania rozwojem, efektywności ekonomicznej, społecznej i przestrzennej, celowości i efektywności interwencji, partnerstwa i współpracy, ochrony środowiska oraz transparentności.

Organem odpowiedzialnym za realizację dokumentu *Strategii rozwoju Uzdrowskiej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój na lata 2020-2030* jest Burmistrz. Strategia wdrażana będzie bezpośrednio przez Urząd Miejski w Szczawnie-Zdroju w ramach poszczególnych wydziałów, zgodnie z ich kompetencjami oraz przez jednostki organizacyjne Gminy:

- Kultura: Teatr Zdrojowy im. Henryka Wieniawskiego, Miejska Biblioteka Publiczna im. T. Boya-Żeleńskiego,
- Oświata i wychowanie: Przedszkole Miejskie, Miejska Szkoła Podstawowa,
- Pomoc społeczna: Ośrodek Pomocy Społecznej,
- Porządek publiczny: Straż Miejska.

W realizację *Strategii* w sposób pośredni, we współpracy lub poprzez inspirowanie, wspieranie i koordynowanie realizacji przedsięwzięć, zaangażowane będą instytucje publiczne, podmioty gospodarcze, podmioty ekonomii społecznej, organizacje pozarządowe, instytucje otoczenia biznesu, jednostki organizacyjne szczebla powiatowego i wojewódzkiego, organy administracji krajowej oraz mieszkańcy. Bieżąca koordynacja realizacji *Strategii* podlegać będzie Wydziałowi Inicjatyw i Rozwoju, którego zadaniem będzie analiza danych dotyczących rozwoju miasta, wsparcie w tworzeniu i realizacji programów strategicznych oraz opracowanie raportów z monitoringu i prezentacja jego wyników.

Organem nadzorującym realizację *Strategii* jest Rada Miejska. Burmistrz będzie przedkładał Radzie Miejskiej roczne raport o stanie gminy obejmujący m.in. podsumowanie działalności w zakresie realizacji strategii w roku poprzednim. Poza funkcją nadzorczą, wyłączną kompetencją Rady Miejskiej będzie uchwalanie zmian w zapisach *Strategii*.

Matryca wdrażania:

CELE STRATEGICZNE	CELE SZCZEGÓLWE	JEDNOSTKA KOORDYNUJĄCA I ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ
CEL STRATEGICZNY 1 Przedsiębiorczość i cyfryzacja	1.1. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości 1.2. Opracowanie i realizacja polityki inwestycyjnej Gminy 1.3. Zapewnienie dostępu do szerokopasmowego internetu	Wydział Inicjatyw i Rozwoju (ZI)

CELE STRATEGICZNE	CELE SZCZEGÓŁOWE	JEDNOSTKA KOORDYNUJĄCA I ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ
	1.4. Rozwój oraz upowszechnianie e-administracji, z uwzględnieniem zwiększenia zdolności instytucjonalnej i skuteczności administracji publicznej	
CEL STRATEGICZNY 2 Uzdrowisko i turystyka	2.1. Rozwój funkcji turystycznej Gminy i przemysłu czasu wolnego 2.2. Rozwój funkcji uzdrowiskowo-sanatoryjnej Gminy 2.3. Rozwój informacji turystycznej 2.4. Promocja i wzmocnienie rozpoznawalności miasta w kraju i za granicą	Wydział Inicjatyw i Rozwoju (ZI)
CEL STRATEGICZNY 3 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	3.1. Zapewnienie wysokiej jakości oferty kulturalnej. 3.2. Utrzymanie obiektów zabytkowych we właściwym stanie technicznym i estetycznym. 3.3. Podniesienie atrakcyjności krajobrazu kulturowego miasta na potrzeby edukacyjne, społeczne i turystyczne.	Wydział Inicjatyw i Rozwoju (ZI)
CEL STRATEGICZNY 4 Ochrona powietrza i zasobów naturalnych	4.1. Ograniczenie emisji zanieczyszczeń powietrza 4.2. Wzrost efektywności energetycznej 4.3. Przeciwdziałania zanieczyszczeniu środowiska naturalnego 4.4. Ochrona zasobów przyrodniczych	Wydział gospodarki Komunalnej (ZK)
CEL STRATEGICZNY 5 Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo	5.1. Zapewnienie wysokiej jakości usług oświaty i wychowania 5.2. Wsparcie, integracja i aktywizacja osób starszych i potrzebujących 5.3. Promocja i kształtowanie zachowań prozdrowotnych mieszkańców 5.4. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego	Wydział Administracyjno-Prawny (BS)
CEL P STRATEGICZNY 6 Infrastruktura drogowa i techniczna	6.1. Rozwój infrastruktury komunikacyjnej 6.2. Tworzenie warunków do poprawy bezpieczeństwa w ruchu drogowym 6.3. Rozwój i modernizacja infrastruktury technicznej	Wydział gospodarki Komunalnej (ZK)
CEL STRATEGICZNY 7 Rewitalizacja i mieszkalnictwo	7.1. Tworzenie oraz rewitalizacja terenów przestrzeni publicznych 7.2. Wspieranie rozwoju mieszkalnictwa 7.3. Poprawa wizerunku i estetyki miasta	Wydział Gospodarki Lokalowej (ZL)
CEL STRATEGICZNY 8 Komunikacja i współpraca	8.1. Budowa sprawnego systemu komunikacji społecznej 8.2. Rozwój współpracy wewnętrznej, wspieranie inicjatyw lokalnych oraz zwiększenie aktywności obywatelskiej 8.3. Rozwój współpracy zewnętrznej	Wydział Inicjatyw i Rozwoju (ZI)

Realizacji Strategii służyć będą narzędzia w postaci strategii sektorowych, funkcjonalnych planów i programów, określające szczegółowo sposoby realizacji celów. Część z nich zostanie oparta o już istniejące dokumenty. Powinny one jedynie zostać zaktualizowane w celu dostosowania do nowych celów strategicznych. Realizacja niektórych z tych celów będzie wymagała opracowania nowych polityk, planów lub programów. Matryca programów realizowanych i proponowanych do opracowania oraz wskazanych do aktualizacji w ramach poszczególnych obszarów strategicznych przedstawiona została poniżej.

Matryca narzędzi realizacji:

CELE STRATEGICZNE	POLITYKI, PLANY, PROGRAMY
PODSTAWOWE DOKUMENTY REALIZACJI STRATEGII	<ul style="list-style-type: none"> – Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Szczawna-Zdroju – Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego – Wieloletniej Prognoza Finansowa Gminy Szczawno-Zdrój – <i>Wieloletni Program Inwestycyjny Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój</i>
CEL STRATEGICZNY 1 Przedsiębiorczość i cyfryzacja	<ul style="list-style-type: none"> – <i>Polityka rozwoju przedsiębiorczości</i> – <i>Program pomocy de minimis dla mikro, małych i średnich przedsiębiorców</i>
CEL STRATEGICZNY 2 Uzdrowisko i turystyka	<ul style="list-style-type: none"> – <i>Strategia promocji Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój</i> – <i>Strategia rozwoju turystyki i rekreacji</i>
CEL STRATEGICZNY 3 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	<ul style="list-style-type: none"> – Gminny program opieki nad zabytkami Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój
CEL STRATEGICZNY 4 Ochrona powietrza i zasobów naturalnych	<ul style="list-style-type: none"> – Program Ochrony Środowiska dla Gminy Szczawno-Zdrój – Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój z uwzględnieniem zapisów części wspólnej planu dla Aglomeracji Wałbrzyskiej – Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Szczawno-Zdrój – <i>Program w sprawie udzielania dotacji celowych z budżetu Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój na zadania służące ochronie powietrza, polegające na trwałej zmianie ogrzewania opartego na paliwie stałym na proekologiczne</i> – <i>Miejski plan adaptacji do zmian klimatycznych</i>
CEL STRATEGICZNY 5 Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo	<ul style="list-style-type: none"> – Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii – Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Szczawno-Zdrój – Gminny Program Osłonowy w zakresie Dożywiania „Posiłek w szkole i w domu

CELE STRATEGICZNE	POLITYKI, PLANY, PROGRAMY
	<ul style="list-style-type: none"> - Program Przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie dla Uzdrowskiej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój - <i>Polityka senioralna</i>
<p>CEL STRATEGICZNY 6 Infrastruktura drogowa i techniczna</p>	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urzędzeń wodociągowych i urzędzeń kanalizacyjnych</i> - <i>Polityka parkingowa</i>
<p>CEL STRATEGICZNY 7 Rewitalizacja i mieszkalnictwo</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy - Uchwała krajobrazowa - Gminny Program Rewitalizacji Uzdrowskiej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój - <i>Regulamin utrzymania czystości i porządku na terenie Uzdrowskiej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój</i>
<p>CEL STRATEGICZNY 8 Komunikacja i współpraca</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Roczny Program Współpracy Uzdrowskiej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego

Kursywa – proponowane polityki, plany, programy.

9. MONITORING STRATEGII

Monitoring realizacji *Strategii* stanowi narzędzie zarządzania umożliwiające efektywne planowanie, alokację środków, okresową ocenę i dostosowanie podejmowanych działań zgodnie ze zmieniającymi się warunkami społeczno-gospodarczymi i zdiagnozowanymi potrzebami. Proces monitorowania będzie polegał na systematycznej obserwacji zmian zachodzących w ramach realizacji określonych celów strategicznych. Umożliwi on kontrolę postępu ich realizacji, weryfikację osiągniętych rezultatów. Ponadto analiza i interpretacja danych pozwolą na dostosowanie podejmowanych działań do zmieniających się warunków społeczno-gospodarczych i zdiagnozowanych potrzeb.

Schemat 6. Monitoring Strategii rozwoju Uzdrowskiej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój na lata 2020-2030



Głównym podmiotem odpowiedzialnym za prowadzenie procesu monitorowania realizacji *Strategii* jest Burmistrz, który realizować będzie swoje zadanie poprzez jednostki podległe: Wydziały Urzędu Miejskiego oraz jednostki podległe odpowiedzialne za wdrażanie *Strategii*. Jednostką odpowiedzialną za koordynację monitoringu jest Wydział Inicjatyw i Rozwoju.

Efektywnej sprawozdawczości służyć będą podstawowe instrumenty monitoringu w postaci raportów. Odpowiedzialnym za raportowanie czyni się wszystkie podmioty zaangażowane w realizację *Strategii*. Podstawowym dokumentem w procesie monitoringu i ewaluacji będzie Raport o stanie Uzdrowskiej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój, który będzie rokrocznie opracowywany przez Wydział Inicjatyw i Rozwoju na podstawie ogólnie dostępnych danych statystycznych oraz dostarczonych przez poszczególne Wydziały Urzędu Miejskiego. Poprzez odpowiednie wskaźniki, których liczba oraz rodzaj może ulec modyfikacji, będzie on wskazywać stan realizacji *Strategii* i stanowić podstawę do podejmowania ewentualnych działań korygujących.

Matryca wskaźników:**CEL STRATEGICZNY 1 – Przedsiębiorczość i cyfryzacja**

OCZEKIWANE REZULTATY		
rozwój istniejących oraz powstanie nowych przedsiębiorstw na terenie gminy, wzrost atrakcyjności inwestycyjnej gminy, wzrost liczby podatników, wzrost dochodów ogółem i własnych gminy, zmniejszenie zjawiska wykluczenia cyfrowego, wzrost zamożności i jakości życia mieszkańców		
NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
dochody gminy ogółem [mln zł]	GUS	↗
dochody własne gminy [zł]	GUS	↗
udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa w podatku dochodowym od osób fizycznych i prawnych [mln zł]	GUS	↗
liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców	GUS	↗
liczba nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych na 10 tys. mieszkańców	GUS	↗
liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 1000 ludności	GUS	↗

CEL STRATEGICZNY 2 – Uzdrowisko i turystyka

OCZEKIWANE REZULTATY		
wzrost atrakcyjności turystycznej gminy, wzrost atrakcyjności uzdrowiskowej gminy, promocja gminy, poprawa dostępności do oferty i infrastruktury sportowej, rekreacyjnej i turystycznej, wzrost liczby turystów i kuracjuszy na terenie gminy, wzrost liczby noclegów udzielonych turystom na terenie gminy, wzrost rozpoznawalności gminy, promocja gminy		
NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
liczba zorganizowanych imprez sportowo-rekreacyjnych [szt.]	UM	↗
liczba osób biorących udział w imprezach sportowo-rekreacyjnych [osób]	UM	↗
liczba turystów zagranicznych odwiedzających gminę [osób]	GUS	↗
liczba noclegów udzielonych turystom zagranicznym [szt.]	GUS	↗
liczba miejsc noclegowych na terenie gminy [msc.]	GUS	↗
liczba podjętych działań promocyjnych o zasięgu lokalnym, regionalnym i krajowym	UM	↗

CEL STRATEGICZNY 3 – Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego

OCZEKIWANE REZULTATY		
poprawa dostępności do oferty i infrastruktury kulturalnej, poprawa stanu zabytków, wzrost jakości życia mieszkańców		
NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
liczba imprez kulturalnych (artystyczno-rozrywkowych) [szt.]	GUS	↗
liczba osób biorących udział w imprezach kulturalnych (artystyczno-rozrywkowych) [os.]	GUS	↗
wydatki na ochronę zabytków [zł]	GUS	↗

CEL STRATEGICZNY 4 – Ochrona powietrza i zasobów naturalnych

OCZEKIWANE REZULTATY		
poprawa stanu środowiska naturalnego, poprawa jakości powietrza, wzrost poziomu wykorzystania odnawialnych źródeł energii, poprawa efektywności energetycznej, dostosowanie do zmian klimatu, poprawa atrakcyjności osiedleńczej gminy, wzrost jakości życia mieszkańców		
NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
liczba zlikwidowanych palenisk węglowych [szt.]	UM	↗
wskaźnik śmieci segregowanych (zadeklarowana liczba mieszkańców) [%]	UM	↗
odpady segregowane w stosunku do całości odpadów komunalnych [%]	UM	↗
liczba działań podjętych w celu zwiększenia świadomości ekologicznej społeczeństwa [szt.]	UM	↗

CEL STRATEGICZNY 5 – Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo

OCZEKIWANE REZULTATY		
lepszy dostęp oraz jakość usług edukacji, ochrony zdrowia i pomocy społecznej, wzrost poziomu edukacji, wzrost jakości życia mieszkańców, w tym osób starszych i osób z niepełnosprawnościami		
NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
średni wynik egzaminu ósmoklasisty [%]	OKE	↗
liczba osób objętych programami prozdrowotnymi realizowany przez miasto [osób]	UM	↗
liczba zrealizowanych programów skierowanych do seniorów [szt.]	UM	↗
liczba osób objętych programami przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu [osób]	UM	↗
odsetek dzieci objętych opieką w żłobkach [%]	GUS	↗
dzieci w placówkach wychowania przedszkolnego na 1 tys. dzieci w wieku 3-5 lat [osób]	GUS	↗

CEL STRATEGICZNY 6 – Infrastruktura drogowa i techniczna

OCZEKIWANE REZULTATY		
poprawa stanu technicznego dróg i chodników oraz likwidacja braków w ich wyposażeniu, poprawa klimatu akustycznego na terenie gminy, poprawa płynności ruchu, poprawa jakości powietrza, rozwój ścieżek rowerowych, wzrost dostępności do infrastruktury technicznej, poprawa atrakcyjności osiedleńczej gminy, poprawa stanu środowiska naturalnego, poprawa jakości życia mieszkańców		
NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
udział dróg gminnych publicznych o nawierzchni ulepszonej w ogólnej długości dróg gminnych [%]	UM	↗
liczba publicznych miejsc parkingowych ogółem [szt.]	UM	↗
długość zmodernizowanej sieci wodociągowej [km]	UM	↗
długość zmodernizowanej sieci kanalizacyjnej [km]	UM	↗

CEL STRATEGICZNY 7 – Rewitalizacja i mieszkalnictwo

OCZEKIWANE REZULTATY		
poprawa estetyki gminy, poprawa dostępności do mieszkalnictwa dla grup wykluczonych bądź zagrożonych wykluczeniem społecznym, rewitalizacja obszarów zdegradowanych, poprawa jakości życia mieszkańców		
NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
liczba mieszkań komunalnych [szt.]	GUS	↗
liczba mieszkań socjalnych [szt.]	GUS	↗
liczba mieszkań chronionych [szt.]	UM	↗
powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją [ha]	UM	↗

CEL STRATEGICZNY 8 – Komunikacja i współpraca w Gminie

OCZEKIWANE REZULTATY		
usprawnienie przepływu informacji, komunikacji i dialogu społecznego, intensyfikacja współpracy wewnętrznej i zewnętrznej, wspieranie inicjatyw lokalnych oraz zwiększenie aktywności obywatelskiej		
NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
liczba zorganizowanych spotkań konsultacyjnych [szt.]	UM	↗
liczba osób biorących udział w konsultacjach [os.]	UM	↗
liczba projektów zgłoszonych w ramach budżetu obywatelskiego [szt.]	UM	↗
koszt projektów realizowanych w ramach budżetu obywatelskiego [zł]	UM	↗

10. SPÓJNOŚĆ OPRACOWANIA Z DOKUMENTAMI O CHARAKTERZE STRATEGICZNYM O RANDZE KRAJOWEJ, REGIONALNEJ I LOKALNEJ

Spójność dokumentu *Strategii rozwoju Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój na lata 2020-2030* z dokumentami o charakterze strategicznym o randze krajowej, regionalnej i ponadlokalnej, ma istotne znaczenie, ponieważ pozwoli korzystać z efektów synergii wynikającej z uczestnictwa w programowaniu i realizacji zamierzeń w kooperacji z otoczeniem. W ramach analizy zbieżności celów analizie poddane zostały następujące dokumenty:

- **Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do 2020 roku** – przyjęta przez Radę Ministrów w dniu 14 lutego 2017 roku, dokument obejmujący plan gospodarczy dla Polski do 2020 roku z perspektywą do 2030 roku,
- **Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030** – przyjęta uchwałą nr L/1790/18 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 20 września 2018 roku, wiodący dokument strategiczny województwa dolnośląskiego,
- **Strategia Rozwoju Aglomeracji Wałbrzyskiej z perspektywą do 2030 roku** – przyjęta Uchwałą Nr LVI/79/18 Rady Miejskiej w Szczawnie-Zdroju z dnia 29 października 2018 r., dokument strategiczny określający kluczowe priorytety i cele strategiczne Aglomeracji Wałbrzyskiej do 2030 roku,
- **Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego południowej i zachodniej części Dolnego Śląska, zwana „Strategia Rozwoju Sudety 2030”** – przyjęta Uchwałą Nr LVI/78/ Rady Miejskiej w Szczawnie-Zdroju z dnia 29 października 2018 r., stanowiąca narzędzie pomagające w kształtowaniu polityki rozwoju społeczno-gospodarczego południa i zachodu województwa dolnośląskiego.

Cele strategiczne i szczegółowe *Strategii rozwoju Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój na lata 2020-2030* są spójne z podstawowymi dokumentami strategicznymi zarówno na szczeblu krajowym, regionalnym, jaki i ponadlokalnym.

Matryca zgodności z dokumentami o charakterze strategicznym o randze krajowej, regionalnej i ponadlokalnej:

CEL STRATEGICZNY	SOR	SRWD 2030	SRAW 2030	SUDETY 2030
CEL STRATEGICZNY 1 Przedsiębiorczość i cyfryzacja	✓	✓	✓	✓
CEL STRATEGICZNY 2 Uzdrowisko i turystyka		✓	✓	✓

CEL STRATEGICZNY	SOR	SRWD 2030	SRAW 2030	SUDETY 2030
CEL STRATEGICZNY 3 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	✓	✓	✓	✓
CEL STRATEGICZNY 4 Ochrona powietrza i zasobów naturalnych	✓	✓	✓	✓
CEL STRATEGICZNY 5 Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo	✓	✓	✓	✓
CEL STRATEGICZNY 6 Infrastruktura drogowa i techniczna		✓	✓	✓
CEL STRATEGICZNY 7 Rewitalizacja i mieszkalnictwo	✓	✓	✓	✓
CEL STRATEGICZNY 8 Komunikacja i współpraca		✓	✓	✓

Zespół ds. opracowania Strategii rozwoju Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój na lata 2020-2030 w składzie:

- Łukasz Kurjata – Zastępca Burmistrza – Przewodniczący
- Sławomir Grochala – Sekretarz – Zastępca Przewodniczącego
- Bogumiła Wojtczuk – Skarbnik – członek
- Michał Broda – Przewodniczący Rady Miejskiej – członek
- Andżelika Godyk-Kijewska – kierownik Wydziału Inicjatyw i Rozwoju – członek
- Elżbieta Kramnik – starszy inspektor ds. budownictwa i planowania przestrzennego – członek
- Paula Piechaczyk – inspektor ds. pozyskiwania funduszy zewnętrznych – członek
- Marek Ćmikiewicz – kierownik Wydziału Gospodarki Lokalowej i Komunalnej – członek
- Ryszard Kąsek – komendant Straży Miejskiej – członek
- Anna Tumas – kierownik Ośrodka Pomocy Społecznej – członek
- Magdalena Klimczak – dyrektor Miejskiej Biblioteki Publicznej – członek
- Marzena Sobczyk – dyrektor Teatru Zdrojowego – członek
- Sylwia Kotarba – dyrektor Miejskiej Szkoły Podstawowej – członek
- Urszula Drozdowska – dyrektor Przedszkola Miejskiego – członek
- Iwona Czech – prezes Towarzystwa Miłośników Szczawna-Zdroju – członek

Zgodnie z Zarządzeniem nr 59/2019 Burmistrza Szczawna-Zdroju z dnia 24 maja 2019 roku w sprawie powołania zespołu do opracowania Strategii rozwoju Uzdrowiskowej Gminy Miejskiej Szczawno-Zdrój na lata 2020-2030.

Opracowanie:

dr Jerzy Tutaj

mgr inż. Karolina Drewnicka